

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

УТВЕРЖДАЮ  
декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ Н.А. Середа

12 мая 2021 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
по дисциплине  
**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Направление подготовки/Специальность	<u>38.04.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>«Корпоративный менеджмент»</u>
Квалификация выпускника	<u>магистр</u>
Форма обучения	<u>очно-заочная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>2 года 4 месяца</u>

Караваево 2020

Фонд оценочных средств предназначен для оценивания сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление».

Разработчик:

доцент кафедры

менеджмента и права Плашкина А.С. \_\_\_\_\_

Утвержден на заседании кафедры «Менеджмент и право»,  
протокол №9 от 29.04.2021 г.

Заведующий кафедрой Котлярова Л.Д. \_\_\_\_\_

Согласовано:

Председатель методической комиссии экономического факультета

Королева Е.В. \_\_\_\_\_

Протокол №2а от 11.05.2021

## Паспорт фонда оценочных средств

Таблица 1

Модуль дисциплины	Формируемые компетенции или их части	Оценочные материалы и средства	Количество
Тема 1. Кризисы в тенденциях макро – и микроразвития	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Тестирование	20
Тема 2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Тестирование	20
Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Тестирование	20
Тема 4. Кризисы в развитии организации	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Тестирование	20
Тема 5. Риски в антикризисном управлении	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и	Тестирование	20

	<p>нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p>		
<p>Тема 6. Банкротство и ликвидация организации (предприятия)</p>	<p>ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p>	<p>Тестирование</p>	<p>20</p>

Таблица 2 – Формируемые компетенции\*

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Оценочные материалы и средства
ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Кризисы в тенденциях макро – и микроразвития	
	ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Тестирование
	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов	
	ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Тестирование
	Государственное регулирование кризисных ситуаций	
	ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Тестирование
	Кризисы в развитии организации	
	ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Тестирование
	Риски в антикризисном управлении	
	ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Тестирование
Банкротство и ликвидация организация (предприятия)		

	<p>ИД-1<sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p> <p>ИД-2<sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p> <p>ИД-3<sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками</p>	Тестирование
--	---	--------------

# 1 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

## Тема 1. Кризисы в тенденциях макро - и микроразвития

Тестирование (ТС):

*Выберите один вариант ответа.*

### **Кризис – это:**

+крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде;  
обострение противоречий между уровнем техники и квалификацией персонала;  
обострение противоречий между технологиями и условиями ее использования;  
обострение противоречий между работниками и работодателями.

### **Функционирование – это:**

сохранение социально-экономической системы;  
+поддержание жизнедеятельности, сохранение функций, определяющих ее целостность, качественную определенность, сущностные характеристики;  
определение функций ее жизнедеятельности;  
отражение диалектического единства основных тенденций социально-экономической системы.

### **Развитие – это:**

изменение средств труда;  
изменение предметов труда;  
изменение условий труда;  
+приобретение нового качества, укрепляющего жизнедеятельность в условиях изменяющейся среды.

### **В группе экономических кризисов отдельно можно выделить:**

психологический кризис;  
технологический кризис;  
+финансовый кризис;  
организационный кризис.

### **Первая фаза кризиса включает:**

депрессию;  
подъем;  
+спад;  
оживление.

### **Отраслевой кризис охватывает:**

+одну из отраслей народного хозяйства;  
несколько отраслей народного хозяйства;  
все отрасли народного хозяйства;  
две отрасли народного хозяйства.

### **Причиной нарушения равновесия хозяйствующего субъекта в условиях рынка служит:**

наличие монополии;  
вмешательство государства;  
инфляция;  
+внутренние факторы.

### **Центральная проблема развития – это:**

+взаимодействие между правительством и рынком;

между государством и общественностью;  
между собственниками и менеджерами;  
между кредиторами и поставщиками.

**Типологию кризисов разработал:**

Дж. С. Милоль;  
Ж.-Б. Сэй;  
Д. Рикардо;  
+Р. Буайе.

**Кризис «внешнего шока» относится к:**

+первому типу;  
второму типу;  
третьему типу;  
четвертому типу.

**Системный кризис государственного управления – это:**

технический базис и экономика;  
экономика и социальная сфера;  
+технический базис, экономика, политика, социальная сфера, право;  
социальная сфера, право, экономика.

**Опасность кризиса в отдельной организации:**

не существует;  
существует на определенном этапе;  
существует с учетом удачного риска;  
+существует всегда.

**Причины рискованного развития организации могут быть:**

объективные;  
+объективные и субъективные;  
субъективные;  
общие и специфические.

**Распознавание кризиса включает:**

обнаружение факторов кризиса;  
обнаружение симптомов и причин кризиса;  
+обнаружение симптомов, факторов и причин кризиса;  
обнаружение причин кризиса.

*Выберите несколько правильных ответов*

**Послекризисные изменения в развитии организации могут быть:**

+долгосрочными и краткосрочными;  
позитивными и консервативными;  
+качественными и количественными;  
+обратимыми и необратимыми.

**Управляемые процессы – это:**

процессы, когда невозможно изменить их направленность и характер;  
процессы, которые не поддаются изменению при сознательном воздействии на них;  
+процессы, которые поддаются изменению при сознательном воздействии на них;  
процессы, которые абсолютно управляемы.

**Выделите наиболее опасные кризисы:**

циклические;  
локальные;  
ожидаемые;  
+неожидаемые.

**Роль маркетинга в антикризисном управлении возрастает на базе:**

прогрессивных технологий;  
интенсивных технологий;



+информационных технологий;  
информационных и прогрессивных технологий.

**Управляемые процессы – это:**

процессы, когда невозможно изменить их направленность и характер;  
процессы, которые не поддаются изменению при сознательном воздействии на них;  
+процессы, которые поддаются изменению при сознательном воздействии на них;  
процессы, которые абсолютно управляемы

**В антикризисном управлении решающее значение имеет:**

стратегия внедрения новшеств;  
стратегия зарубежного инвестирования;  
стратегия ориентации на расширение экспортной деятельности;  
+стратегия управления рисками.

**Открытые вопросы**

Когда становится явным неизбежность кризиса, невозможность его устранить или замедлить, в стратегии антикризисного управления главное внимание уделяется проблемам выхода из кризиса, Прокомментируйте, с чем связан выход из кризиса в организации?

Ответ: Выход из кризиса связан с устранением причин, вызвавших его, процесс планирования этого выхода можно назвать антикризисной стратегией, а процесс реализации этой стратегии – тактикой антикризисного управления подразделений

Таблица 3 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по управлению рисками, планирует деятельность в соответствии со стратегическими целями организации, организует, координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками

## Тема 2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.

Тестирование (ТС):

*Выберите один вариант ответа.*

**В антикризисном управлении решающее значение имеет:**

- стратегия внедрения новшеств;
- стратегия зарубежного инвестирования;
- стратегия ориентации на расширение экспортной деятельности;
- + стратегия управления.

**Широкий вклад в инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления**

**внес:**

- +И. Шумпетер;
- Ж.-Б. Сэй;4
- Л.-ф. Мизес;
- Ф.-ф. Хайек.

**Факторы, способствующие разработке нововведений:**

- +сокращение затрат;
- увеличение затрат, связанных с разработкой и внедрением нововведений;
- повышение научно-технического потенциала специалистов;
- сохранение и расширение производственной базы.

**Отбор инновационных проектов может проходить:**

- в один этап;
- в два этапа;
- +в три этапа;
- в четыре этапа.

**Одним из наиболее важных этапов инвестиционной привлекательности являются:**

- оценка будущих денежных потоков от реализации инвестиционного проекта;
- обоснование размера инвестиций;
- +оценка финансового состояния предприятия;
- оценка будущих денежных потоков и обоснование размера инвестиций.

**Антикризисный управляющий обязательно должен быть:**

- маркетологом;
- +лидером;
- оратором;
- публицистом.

**Роль наставника предполагает:**

- социальный статус менеджера;
- связь его с общественностью;
- руководство предприятием;
- +профессиональную компетентность.

**Действующее законодательство предусматривает договоры:**

- одноуровневые;
- двухуровневые;
- +трехуровневые;
- четырёхуровневые.

**Одной из самых распространенных причин конфликтов является:**

- распределение и выполнение должностных полномочий;
- +необходимость делить ресурсы;
- различие в способах достижения цели;

различие в способах достижения цели, необходимость делить ресурсы.

**Кто впервые увязал воедино две категории как "риск" и "предприниматель":**

Жан Батист Сэй

Роберт Хизрич

+Ричард Кантильон

Адам Смит

**Классификация риска представляет собой его распределение на:**

категории

виды и подвиды

группы и подгруппы

+категории, виды и подвиды, группы и подгруппы

**Глобальный риск является отражением экономической ситуации в:**

регионе

отрасли

регионе, отрасли

+стране, отдельных отраслях, регионах

**Локальный риск возникает на уровне:**

+организации

социально-экономической системы

отрасли

регионе

**Источником возникновения внешних рисков является:**

внутренняя среда

+внешняя среда

бизнес-единица

внутренняя и внешняя среда

**К внешним относятся риски:**

связанные с деятельностью предпринимателя

+не связанные с деятельностью предпринимателя

**Источником внутренних рисков является:**

+предпринимательская организация

бизнес-единица

бизнес-план

бизнес-проект

**Риск – это:**

+неопределенность

определенность

поиск новых возможностей

набор возможных альтернатив

**Экономические риски – это:**

утрата национального богатства

снижение конкурентоспособности страны

рост уровня инфляции

+все ответы верны

**Социальные риски – это:**

рост заболеваемости и смертности населения

ухудшение материальной обеспеченности населения

снижение уровня образованности населения

+все ответы верны

**В рискованных ситуациях необходимы квалифицированные**

бухгалтера

экономисты

персонал  
 + "рисковые менеджеры"  
 Открытые вопросы

Что лежит в основе организационных отношений и оценки результатов труда отдельных работников, подразделений и организации в целом?

Ответ: Цели

Оценка и контроль выполнения стратегии направлены на выяснение того, в какой мере комплексная деятельность реализации стратегии приводит к достижению стратегических целей организации – это является:

Ответ: последним этапом антикризисного стратегического управления

Таблица 4 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по управлению рисками, планирует деятельность в соответствии со стратегическими целями организации, организует, координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками

### Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Тестирование (ТС):

Выберите один вариант ответа.

**Основной способ передачи предпринимательского риска – это:**

+передача риска через заключение договоров  
передача технологии партнеру  
передача соглашений  
передача продукции

**Метод минимизации риска – это:**

аренда  
хранение и перевозка грузов  
+страхование  
поставки грузов

**Потери, связанные с падением рыночной цены несет:**

менеджер  
дистрибьютор  
+предпринимательская фирма  
брокер

**Часть рисков, связанных с арендованным имуществом остается на:**

менеджера  
брокера  
дистрибьютора  
+собственника

**Все риски, связанные со строительством берет на себя:**

адвокатская контора  
фирма-франчайзи  
+строительная фирма  
франчайзер

**Одним из применяемых методов минимизации предпринимательских рисков является:**

+диверсификация  
концентрация  
интеграция  
факторинг

**Потери от предпринимательских рисков могут быть:**

материальными  
трудовыми  
финансовыми  
+все ответы верны

**На исход принимаемого решения предпринимателя может повлиять:**

+степень риска  
возможная ситуация  
развитие событий  
принимаемое решение

**Производственный риск связан с:**

куплей –продажей товаров  
+производством продукции  
инновациями  
перепродажей товаров

**Распознавание кризиса – это:**

+обнаружение его симптомов, факторов и причин  
обнаружение только симптомов  
обнаружение причин и симптомов  
обнаружение факторов

**Фактор кризиса – это:**

+событие, или зафиксированное состояние, или установленная тенденция,  
свидетельствующее о наступлении кризиса  
событие или установленная тенденция  
установленная тенденция  
событие

**Симптом кризиса – это:**

+внешнее проявление кризисных явлений, которые не всегда характеризуют истинные  
причины кризиса  
фактор кризиса  
причины кризиса

**Причины кризиса – это:**

внешнее проявление кризисных явлений  
внутреннее проявление кризисных явлений  
+источники его возникновения, событие или явление, вследствие которых он наступает  
установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса

**Причины кризиса могут быть:**

внешними  
внутренними  
+внешними и внутренними  
субъективными

**Экономические кризисы – это:**

столкновение интересов и обострение противоречий социальных групп  
кризисы разделения и интеграции деятельности  
кризисы новых технологических идей  
+острые противоречия в экономическом состоянии организации (компании, фирмы, и т.д.)

**Социальные кризисы – это:**

кризисы перепроизводства и сбыта товаров  
кризисы взаимоотношений между партнёрами  
кризисы разделения и интеграции деятельности  
+столкновение интересов и обострение противоречий социальных групп

**Организационные кризисы – это:**

противоречие между работниками и работодателями  
противоречие между персоналом и менеджерами  
+кризисы разделения и интеграции деятельности, распределение функций, регламентации  
деятельности отдельных подразделений

**Психологические кризисы – это:**

кризисы противоречий работников организации и местного населения  
+кризисы в социально-психологическом климате всего коллектива организации или  
отдельной её группы  
кризисы новых технологических идей  
кризисы взаимоотношения человека с природой

**Технологический кризис – это:**

кризис в социально-психологическом климате общества  
кризис разделения и интеграции деятельности  
+кризис новых технологических идей в условиях явно выраженной потребности в новых  
технологиях  
кризис острых противоречий в организации

Таблица 5 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по управлению рисками, планирует деятельность в соответствии со стратегическими целями организации, организует, координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками

#### Тема 4. Кризисы в развитии организации

Тестирование (ТС):

*Выберите один вариант ответа*

**Экономические кризисы делят на:**

- +регулярные (циклические) и не регулярные
- регулярные
- нерегулярные
- периодические

**Промежуточный кризис:**

- даёт начало новому циклу
- +не даёт начало новому циклу
- охватывает одну отрасль народного хозяйства
- охватывает несколько отраслей народного хозяйства

**Отраслевой кризис:**

- охватывает несколько отраслей народного хозяйства
- +охватывает одну из отраслей народного хозяйства
- даёт начало новому циклу
- не даёт начало новому циклу

**Частичный кризис:**

даёт начало новому циклу

не даёт начало новому циклу

+охватывает не всю экономику, а какую-либо сферу общественного воспроизводства  
охватывает одну из отраслей народного хозяйства

**Структурный кризис:**

охватывает всю экономику

охватывает не всю экономику

не даёт начало новому циклу

+является нарушением закона пропорционального развития общественного производства

**В своём развитии теория финансовых кризисов прошла:**

два поколения моделей

+три поколения моделей

+одно поколение моделей

несколько поколений

**Административные методы базируются на:**

+государственной власти

муниципальной власти

на федеральных органах власти

муниципальной и федеральной органах власти

**Экономические методы представляют собой:**

меры федерального воздействия

административного воздействия

+меры государственного воздействия

меры федерального и административного воздействия

**Распознавание кризиса – это:**

+обнаружение его симптомов, факторов и причин

обнаружение только симптомов

обнаружение причин и симптомов

обнаружение факторов

**Фактор кризиса – это:**

+событие, или зафиксированное состояние, или установленная тенденция,

свидетельствующее о наступлении кризиса

событие или установленная тенденция

установленная тенденция

событие

**Симптом кризиса – это:**

+внешнее проявление кризисных явлений, которые не всегда характеризуют истинные

причины кризиса

фактор кризиса

причины кризиса

**Причины кризиса – это:**

внешнее проявление кризисных явлений

внутреннее проявление кризисных явлений

+источники его возникновения, событие или явление, вследствие которых он наступает

установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса

**Причины кризиса могут быть:**

внешними

внутренними

+внешними и внутренними

субъективными

**Продолжительность циклов Кондратьева:**



20 лет  
11 лет  
3-5 лет  
+50 лет

**Движущей силой циклов Жугляра являются:**

+денежно-кредитные факторы  
сдвиги в воспроизводственной структуре производства  
динамика величины товарно-материальных запасов на предприятиях  
колебания инвестиционной активности

**Движущей силой циклов Кузнеця являются:**

денежно-кредитные факторы  
сдвиги в воспроизводственной структуре производства  
динамика величины товарно-материальных запасов на предприятиях  
+колебания инвестиционной активности

**Великая депрессия началась:**

в 1914 г  
+1929 г.  
1930 г.  
1998 г.

**Движущей силой циклов Кондратьева являются:**

денежно-кредитные факторы  
+сдвиги в воспроизводственной структуре производства  
динамика величины товарно-материальных запасов на предприятиях  
колебания инвестиционной активности

**Первый мировой экономический кризис относится:**

+к 1857 г.  
1847 г.  
1841 г.  
1850 г.

**Первый периодический кризис произошёл в Англии:**

в 1850 г.  
1745 г.  
1730 г.  
+1825 г.

Открытые вопросы

Определить возникновение и распознавание кризиса в организации. Это могут быть:

Ответ: Факторы – настораживающие события;

Симптомы – проявление кризисных явлений;

Причины – источники возникновения кризиса

Таблица 6 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуще-	Владеет материалом	Владеет материалом	Владеет материалом

<p>ствляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2<sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3<sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками</p>	<p>по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками</p>	<p>по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками</p>	<p>по теме, разрабатывает предложения по управлению рисками, планирует деятельность в соответствии со стратегическими целями организации, организует, координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками</p>
--	--	--	---

### Тема 5. Риски в антикризисном управлении

Тестирование (ТС):

*Выберите один вариант ответа*

**Риск – менеджмент – это:**

+управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций в интегрированной комплексной деятельности предприятия  
управление несостоятельностью (банкротством) и процессом финансового оздоровления предприятия

управление состоятельностью и несостоятельностью (банкротством) предприятия

управление состоятельностью предприятия

**Глобальный риск является отражением экономической ситуации в:**

регионе

отрасли

регионе, отрасли

+стране, отдельных отраслях, регионах

**Кто впервые увязал воедино две категории как "риск" и "предприниматель":**

Жан Батист Сэй

Роберт Хизрич

+Ричард Кантильон

Адам Смит

**Классификация риска представляет собой его распределение на:**

категории

виды и подвиды

группы и подгруппы

+категории, виды и подвиды, группы и подгруппы

**Глобальный риск является отражением экономической ситуации в:**

регионе

отрасли

регионе, отрасли

+стране, отдельных отраслях, регионах

**Локальный риск возникает на уровне:**

+организации

социально-экономической системы

отрасли

регионе

**Источником возникновения внешних рисков является:**

внутренняя среда

+внешняя среда

бизнес-единица

внутренняя и внешняя среда

**К внешним относятся риски:**

связанные с деятельностью предпринимателя

+не связанные с деятельностью предпринимателя

**Источником внутренних рисков является:**

+предпринимательская организация

бизнес-единица

бизнес-план

бизнес-проект

**Риск – это:**

+неопределенность

определенность

поиск новых возможностей

набор возможных альтернатив

**Экономические риски – это:**

утрата национального богатства

снижение конкурентоспособности страны

рост уровня инфляции

+все ответы верны

**Социальные риски – это:**

рост заболеваемости и смертности населения

ухудшение материальной обеспеченности населения

снижение уровня образованности населения

+все ответы верны

**В рискованных ситуациях необходимы квалифицированные специалисты:**

бухгалтера

экономисты

персонал

+ "рисковые менеджеры"

**Основной способ передачи предпринимательского риска – это:**

+передача риска через заключение договоров

передача технологии партнеру

передача соглашений

передача продукции

**Метод минимизации риска – это:**

аренда

хранение и перевозка грузов

+страхование

поставки грузов

**Потери, связанные с падением рыночной цены несет:**

менеджер

дистрибьютор

+предпринимательская фирма

брокер

**Часть рисков, связанных с арендованным имуществом остается на:**

менеджера

брокера

дистрибьютора

+собственника

**Все риски, связанные со строительством берет на себя:**

адвокатская контора

фирма-франчайзи

+строительная фирма

франчайзер

**Одним из применяемых методов минимизации предпринимательских рисков является:**

+диверсификация

концентрация

интеграция

факторинг

**Потери от предпринимательских рисков могут быть**

материальными

трудовыми

финансовыми

+все ответы верны

**В антикризисном управлении решающее значение имеет:**

стратегия внедрения новшеств;

стратегия зарубежного инвестирования;

стратегия ориентации на расширение экспортной деятельности;

+стратегия управления рисками

Открытые вопросы

В кризисных ситуациях возникает множество рисков, разнообразных по содержанию, источнику проявления, величине вероятности и размеру возможных потерь и негативных последствий для данного бизнеса, а иногда экономики в целом. Что необходимо сделать для минимизации рисков в организации?

Ответ: В данной ситуации необходимо создать систему управления риском с привлечением квалифицированных «рисковых менеджеров» - специалистов по управлению в рискованных ситуациях

Таблица 7 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает	Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по организации,

комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	затруднения при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	неточности при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками
--	--	---	--

## Тема 6. Банкротство и ликвидация организации (предприятия)

Тестирование (ТС):

*Выберите один вариант ответа*

### **Экономические методы представляют собой:**

меры федерального воздействия

административного воздействия

+меры государственного воздействия

меры федерального и административного воздействия

### **Кризис-менеджмент включает:**

управление состоятельностью предприятия

+управление несостоятельностью (банкротством) и процессом финансового оздоровления предприятия

управление состоятельностью и несостоятельностью (банкротством) предприятия

управление рисками

### **Риск – менеджмент – это:**

+управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций в интегрированной комплексной деятельности предприятия

управление несостоятельностью (банкротством) и процессом финансового оздоровления предприятия

управление состоятельностью и несостоятельностью (банкротством) предприятия

управление состоятельностью предприятия

### **Под менеджментом процесса финансового оздоровления понимается:**

+управление, направленное на вывод предприятия из кризиса

управление, не направленное на вывод предприятия из кризиса

управление несостоятельностью (банкротством)

управление персоналом

### **План внешнего управления должен быть разработан:**

конкурсным управляющим

+внешним управляющим

конкурсным и внешним управляющим

арбитражным судом

### **Принятие арбитражным судом решения о признании должника банкротом влечёт открытие:**

внешнего производства

внешнего управления

внутреннего управления

+конкурсного производства

**Конкурсный управляющий – это:**

внешний управляющий

+арбитражный управляющий, утверждённый арбитражным судом

внутренний управляющий

внутренний и внешний управляющий

**Мировое соглашение – это:**

+соглашение между должником и кредиторами

между должниками

между работниками и работодателями

между работниками

**Что такое несостоятельность (банкротство) предприятия?**

неспособность справиться с текущими платежами

+признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

задолженность по заработной плате в течение двух месяцев

невыполнение договорных обязательств

**Кто не имеет право на обращение в арбитражный суд о признании предприятия банкротом?**

должник

+конкурсные кредиторы

уполномоченные органы

профсоюзный комитет предприятия

**На каком этапе между должником и кредитором может быть заключено мировое соглашение?**

в любое время до возбуждения дела о несостоятельности

+на любой стадии рассмотрения дела в арбитражном суде

в период проведения конкурсного производства

в случае погашения требований кредиторов

**Какие меры должны предпринять учредители (участники) должника при его финансовом кризисе в первую очередь?**

ликвидировать предприятие

возбудить дело о банкротстве

принять меры по предупреждению банкротства

+рассчитаться с кредиторами

**Что такое несостоятельность (банкротство) предприятия?**

неспособность справиться с текущими платежами

+признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

задолженность по заработной плате в течение двух месяцев

невыполнение договорных обязательств

**Кто из нижеперечисленных не имеет права инициировать созыв собрания кредиторов предприятия – должника?**

арбитражный управляющий

арбитражный суд

комитет кредиторов

+конкурсные кредиторы и уполномоченные органы, требования которых по денежным обязательствам и обязательным платежам составляют не менее 10% от общей суммы

требований кредиторов

**Вознаграждение арбитражному управляющему устанавливается:**

собранием кредиторов

саморегулируемой организацией арбитражных управляющих

учредителями (участниками) должника

+арбитражным судом по представлению собрания кредиторов

**При проведении конкурсного производства обязательства перед работниками по заработной плате будут удовлетворены:**

+в первую очередь

во вторую очередь

в третью очередь

вне очереди

**Кто несёт ответственность перед кредиторами за своевременность расчётов по долгам в период внешнего управления?**

общее собрание участников

+внешний управляющий

трудовой коллектив предприятия

арбитражный суд

**Мировое соглашение это:**

соглашение между кредиторами предприятия должника

приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей

соглашение между уполномоченным органом и должником

+соглашение между предприятием должником и кредиторами об отсрочке или рассрочке платежей или скидки с долгов в целях прекращения производства по делу о банкротстве

**Реорганизация – это:**

+изменение структуры и статуса предприятия

слияние предприятий

преобразование предприятий

слияние и преобразование предприятий

**Понятия «риск» и «неопределённость»:**

+тождественны

различны

тесно связаны

вообще не связаны

**Досудебная санация предприятия – это:**

приведение его статуса в соответствие с законодательством

изменение структуры предприятия

реорганизация системы управления

+процедура восстановления платежеспособности предприятия-должника, применяемая его учредителями (участниками), кредиторами и иными лицами в целях предупреждения банкротства.

Таблица 8 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
<p>ИД-1<sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p> <p>ИД-2<sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p> <p>ИД-3<sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками</p>	<p>Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками</p>	<p>Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками</p>	<p>Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по управлению рисками, планирует деятельность в соответствии со стратегическими целями организации, организует, координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками</p>



## 2 ОЦЕНИВАНИЕ ПИСЬМЕННЫХ РАБОТ СТУДЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЕМЫХ УЧЕБНЫМ ПЛАНОМ

Письменные работы по дисциплине учебным планом не предусмотрены.

## 3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Форма промежуточной аттестации по дисциплине *экзамен*.

### Оценочные материалы и средства для проверки сформированности компетенций

**ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации**

#### 1. Управляемые процессы – это:

процессы, когда невозможно изменить их направленность и характер;  
процессы, которые не поддаются изменению при сознательном воздействии на них;  
+процессы, которые поддаются изменению при сознательном воздействии на них;  
процессы, которые абсолютно управляемы

#### 2. В антикризисном управлении решающее значение имеет:

стратегия внедрения новшеств;  
стратегия зарубежного инвестирования;  
стратегия ориентации на расширение экспортной деятельности;  
+стратегия управления рисками.

#### 3. Риск – менеджмент – это:

+управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций в интегрированной комплексной деятельности предприятия  
управление несостоятельностью (банкротством) и процессом финансового оздоровления предприятия  
управление состоятельностью и несостоятельностью (банкротством) предприятия  
управление состоятельностью предприятия

#### 4. Глобальный риск является отражением экономической ситуации в:

регионе  
отрасли  
регионе, отрасли  
+стране, отдельных отраслях, регионах

5. В кризисных ситуациях возникает множество рисков, разнообразных по содержанию, источнику проявления, величине вероятности и размеру возможных потерь и негативных последствий для данного бизнеса, а иногда экономики в целом. Что необходимо сделать для минимизации рисков в организации?

Ответ: В данной ситуации необходимо создать систему управления риском с привлечением квалифицированных «рисковых менеджеров» - специалистов по управлению в рискованных ситуациях.

6. Когда становится явным неизбежность кризиса, невозможность его устранить или замедлить, в стратегии антикризисного управления главное внимание уделяется проблемам выхода из кризиса, Прокомментируйте, с чем связан выход из кризиса в организации?

Ответ: Выход из кризиса связан с устранением причин, вызвавших его, процесс планирования этого выхода можно назвать антикризисной стратегией, а процесс реализации этой стратегии – тактикой антикризисного управления подразделений.

7. Определить возникновение и распознавание кризиса в организации. Это могут быть:

Ответ: Факторы – настораживающие события;

Симптомы – проявление кризисных явлений;

Причины – источники возникновения кризиса

8. Что лежит в основе организационных отношений и оценки результатов труда отдельных работников, подразделений и организации в целом?

Ответ: Цели

9. Оценка и контроль выполнения стратегии направлены на выяснение того, в какой мере комплексная деятельность реализации стратегии приводит к достижению стратегических целей организации – это является:

Ответ: последним этапом антикризисного стратегического управления

Окончательные результаты обучения (формирования компетенций) определяются посредством перевода баллов, набранных студентом в процессе освоения дисциплины, в оценки:

– базовый уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценке «удовлетворительно» (50-64% от максимального балла);

– повышенный уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценкам «хорошо» (65-85% от максимального балла) и «отлично» (более 86% из максимального балла).

#### 4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПОВТОРНОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Форма промежуточной аттестации по дисциплине *экзамен*.

Повторная промежуточная аттестация по дисциплине проводится с использованием заданий для оценки сформированности компетенций на базовом уровне по всем темам, входящим в структуру дисциплины за семестр, по итогам которого студент имеет академическую задолженность.

Таблица 9 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
	на базовом уровне
ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения деятельности организации по управлению рисками
ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при планировании деятельности в соответствии со стратегическими целями
ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при организации и координации деятельности подразделений по управлению рисками