

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ"

Согласовано:  
Председатель методической комиссии  
экономического факультета

\_\_\_\_\_ Е.В. Королева

08 июня 2022 года

Утверждаю:  
Декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ Н.А. Середа

15 июня 2022 года

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Направление подготовки/Специальность	<u>38.04.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>Корпоративный менеджмент</u>
Квалификация выпускника	<u>магистр</u>
Форма обучения	<u>очно - заочная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>2 года 4 месяца</u>

Каравеево 2022

## 1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «**Управление проектами**» является получение студентами знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности.

Задачи дисциплины:

- изучение основных принципов управления проектами;
- ознакомление с основными технологиями проектного управления и их возможностями.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

**2.1. Учебная дисциплина Б1.О.10 «Управление проектами» относится к обязательной части Блока 1 Дисциплины (модули) ОПОП ВО.**

**2.2. Для изучения данной учебной дисциплины (модуля) необходимы** следующие знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами:

- *управленческая экономика,*
- *принятие управленческих решений*

**2.3. Перечень последующих учебных дисциплин,** для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной:

- *научно-исследовательская работа,*
- *итоговая аттестация*

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие компетенций: профессиональных - УК-2; ОПК-4; ПКос-3

Категория компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
<b>Универсальные компетенции</b>		
Универсальные компетенции	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 <sub>УК-2</sub> Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; ИД-2 <sub>УК-2</sub> Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы ИД-3 <sub>УК-2</sub> Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.

		ИД-4 <sub>УК-2</sub> Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>		
Общепрофессиональные	ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ИД-1 <sub>ОПК-4</sub> Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью ИД-2 <sub>ОПК-4</sub> Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегию развития инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организации
<b>Профессиональные компетенции</b>		
Профессиональные	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками

### В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ СТУДЕНТ ДОЛЖЕН:

**Знать:**

- Основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность
- Принципы теории управления изменениями
- Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования
- Внутренний и внешний контекст функционирования организации
- Современную методологию и технологию управления проектами
- Основные типы и характеристики проектов
- Функции управления проектами
- Основные этапы реализации проектов
- Современный инструментарий в области управления проектами
- Современную теорию и практики управления проектной и процессной деятельностью;
- Методы выявления и оценки новых рыночных возможностей организации;
- Методы разработки инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организаций.
- Методами контроля за ходом реализации и оценки результативности проектов.

**Уметь:**

- Определять цели проекта
- Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации
- Анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта;

Использовать методы и механизмы для управления проектами  
 Руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков;  
 Выявлять и оценивать новые рыночные возможности развития организации и бизнеса с учетом имеющихся ресурсов;  
 Разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации.  
 Владеть:  
 Специальной терминологией проектной деятельности  
 Основными методами, способами и средствами получения, хранения и обработки проектной информации  
 Организационным инструментарием управления проектами  
 Современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью;  
 Навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации  
 Навыками оценки результативности проектов.

#### 4. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часа.

Форма промежуточной аттестации экзамен.

Вид учебной работы		Всего часов, 4 семестр
Контактная работа – всего		36,5
в том числе:		
Лекции (Л)		10
Практические занятия (Пр)		26
Консультации (К)		0,5
Самостоятельная работа студента (СР) (всего)		143,5
в том числе:		
Подготовка к практическим занятиям		50
Самостоятельное изучение учебного материала		57,5
Форма промежуточной аттестации	зачет (З)*	
	экзамен (Э)*	36,0*
Общая трудоемкость / контактная работа	часов	180/36,5
	зач. ед.	5/1,01

\* – часы используются для подготовки к контрольным испытаниям в течение семестра

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины, виды учебной деятельности и формы контроля

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Вид учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах)					Форма текущего контроля успеваемости
			Л	Пр/С/Лаб	К/КР/КП	СР	все го	
1	4	1. Основы управления проектами	2	5		29	36	Тестирование
2	4	2. Планирование проекта	2	5		29	36	Тестирование Задания
3	4	3. Управление стоимостью проекта	2	5		29	36	Тестирование
4	4	4. Управление работами по проекту	2	5		29	36	Тестирование Задания
5	4	5. Управление ресурсами проекта и завершение проекта	2	6		27,5	35,5	Тестирование Задания
		Консультации			0,5		0,5	Консультирование
ИТОГО:			10	26	0,5	143,5	180	

### 5.2. Практические и семинарские занятия, лабораторные работы

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Наименование лабораторных (практических, семинарских) работ	Всего часов
1.	4	1. Основы управления проектами	Понятие проекта, проектной деятельности, управления проектами: подходы РМВОК и ISO 21500 Рамки управления проектами. Классификация проектов. Управление проектом в системе менеджмента предприятия.	2
2.	4	2. Планирование проекта	Определение понятий «планирование» и «план проекта». Основные уровни планирования. Планирование целей и содержания проекта. Определение работ проекта. Календарное планирование. Планирование ресурсов. Планирование затрат и финансирования проекта. Создание плана проекта. Оценка эффективности	2

			проекта.	
3.	4	3. Управление стоимостью проекта	<p>Определение понятия «управление стоимостью проекта». Виды оценок стоимости проекта.</p> <p>Определение понятия «бюджетирование». Виды бюджетов. Оценка выполнения бюджета.</p>	2
4.	4	4. Управление работами по проекту	<p>Определение понятия «организация исполнения проекта». Процедуры организации исполнения проекта. Центр управления проектом.</p> <p>Организация работы персонала. Различие формальной и работающей структуры управления проектом. Типовая модель организации проекта.</p> <p>Примерный круг обязанностей руководителя проекта, финансового топ-менеджера, руководителей подпроектов, привлеченных специалистов. Отслеживание хода выполнения проекта.</p>	2
5.	4	5. Управление ресурсами проекта и завершение проекта	<p>Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. Управление материально-техническим обеспечением проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта. Менеджер и команда проекта.</p> <p>Оценка экономической эффективности проекта.</p>	2
ИТОГО:				10

### 5.3. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовая работа не предусмотрена

### 5.4. Самостоятельная работа студента

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Виды СР	Всего часов
-------	------------	---------------------------------	---------	-------------

1.	4	1. Основы управления проектами	Самостоятельное изучение учебного материала Подготовка к практическим занятиям и контрольным испытаниям	29
2.		2. Планирование проекта	Самостоятельное изучение учебного материала Подготовка к практическим занятиям и контрольным испытаниям	29
3.		3. Управление стоимостью проекта	Самостоятельное изучение учебного материала Подготовка к практическим занятиям и контрольным испытаниям	29
4.		4. Управление работами по проекту	Самостоятельное изучение учебного материала Подготовка к практическим занятиям и контрольным испытаниям	29
5.		5. Управление ресурсами проекта и завершение проекта	Самостоятельное изучение учебного материала Подготовка к практическим занятиям и контрольным испытаниям	28
ИТОГО часов в семестре:				143,5

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
1	Самойлович, В.Г. Экономика предприятия [Текст] : учебник для вузов / В. Г. Самойлович, Е. К. Телушкина. - 2-е изд., стереотип. - М. : Академия, 2012. - 224 с. - (Высшее профессиональное образование. Транспорт). - ISBN 978-5-7695-8844-0. - гл. 213 : 416-90.	30
2	Управление проектами учебник / Островская В.Н. [и др.]. - 3-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2021. - 400 с.: ил. - ISBN 978-5-8114-7126-3. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/155693/#2">https://e.lanbook.com/reader/book/155693/#2</a> . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей	Неограниченный доступ
3	Левушкина, С. В. Управление проектами: учебное пособие / С. В. Левушкина. — Ставрополь :СтГАУ, 2017. — 204 с. — ISBN 5-7567-0164-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/107226">https://e.lanbook.com/book/107226</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
4	Управление проектами: учебное пособие / Е. И. Куценко, Д. Ю. Вискова, И. Н. Корабейников, Н. В. Лучко. — Оренбург: ОГУ, 2016. — 268 с. — ISBN 978-5-7410-1400-4. — Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. —	Неограниченный доступ

	URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/98133">https://e.lanbook.com/book/98133</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	
5	Управление проектами в АПК: учебное пособие / М. Ф. Тяпкина, Ю. Д. Монгуш, Е. А. Ильина, Д. И. Иляшевич. — Иркутск: Иркутский ГАУ, 2018. — 178 с. — Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/156825">https://e.lanbook.com/book/156825</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
6	Умное управление проектами: учебное пособие / С. А. Баркалов, В. Н. Бурков, Я. Д. Гельруд [и др.] ; под редакцией Д. А. Новикова. — Челябинск :ЮУрГУ, 2019. — 189 с. — ISBN 978-5-696-05051— Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/146055">https://e.lanbook.com/book/146055</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей	Неограниченный доступ



## 6.2 Лицензионное программное обеспечение\*

Наименование программного обеспечения	Сведения о правообладателе (лицензиат, номер лицензии, дата выдачи, срок действия и заключенном с ним договоре)
Windows Prof 7 Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Exchange Standard 2007 Academic Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Academic Device CALЭ	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft SQL Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Exchange Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Terminal Svcs Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
MicrosoftForefront TMG Standard 2010	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2012 Academic	Майкрософт, 61149292, 15.11.2012, постоянная
SunRavBookOffice	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
Sun Rav Test Office Pro	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
Программное обеспечение «Антиплагиат»	АО «Антиплагиат», лицензионный договор № 4121 от 01.09.2021, 1 год
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499Node 1 year Educational Renewal License	ООО «ДримСофт», договор №108 от 24.03.2022, 1 год

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Аудитория 267, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: 1 компьютер с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет: Intel(R) Pentium(R) CPU G3260 @ 3.30GHz, проектор Учебная мебель: стол преподавателя, столы ученические - 19 шт., 39 стульев	Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105980, Kaspersky Endpoint Security Standard Edition Educational
Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа	Аудитория 357, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: 11 компьютеров с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет: Intel(R) Core(TM) i3-4150 CPU @ 3.50GHz Учебная мебель: стол преподавателя, столы ученические – 9 шт., 18 стульев.	Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010). Google Chrome (нелицензируется). Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010. CorelDRAW Graphics Suite 2020. Mathcad 15
Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы	Аудитория 257, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения Компьютеры – 16 шт. с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет Intel(R) Pentium(R) CPU G4600 @ 3.60GHz:.	Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010) Kaspersky Endpoint Security для Windows Google Chrome (не лицензируется) Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010)

		<p>Mathcad 14 AutodeskAutoCAD 2015 (AutodeskEducationMasterSuite 2020 Autodesk 555-70284370 21.10.2020) CorelDRAWGraphicsSuite X6 АИБС МАРК-SQL 1.17 КОМПАС-3D V15.2 (КОМПАС- Автопроект КОМПАС 3D V14 АСКОН МЦ-14-00430 01.01.2010 постоянная)</p>
<p>Учебные аудитории для групповых и индивидуальных кон- сультаций, текущего контроля успевае- мости и промежуточной аттестации</p>	<p>Аудитория 255, оснащенная специализированной мебелью: столы ученические 9 шт., стол преподавателя 1 шт., сту- лья 19 шт., стенд обучающий 1 шт., витраж с тумбами 1 шт., доска ученическая 1 шт., шкаф для документов 1 шт., трибуна 1 шт., стол лабораторный 1 шт., демонст- рационный материал.</p>	
<p>Помещения для хранения и профилак- тического обслуживания учебного обо- рудования</p>	<p>Аудитория 440 Сервер RStyle , Сервер DEPO, Сервер IntelP4308, Компьютер i5/8G/1TB Компьютер i5/8/500G Компьютер i5/8/500G Компьютер E6850/4/500G Компьютер i5/4/500G</p>	<p>Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic Lic 44794865 Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic Lic 48946846 Microsoft SQL Server Standard Edi- tion Academic Lic 44794865 Windows 7, Office 2007, Microsoft Open License 64407027,47105956</p>
	<p>Аудитория 117 Компьютер i7/4/500 Компьютер Celeron 2.8/512/360 Паяльная станция, осциллограф, мультиметр, микроскоп</p>	<p>Windows 7, Office 2007, MicrosoftOpenLicense 64407027,47105956</p>

\*Специальные помещения – аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Рабочая программа дисциплины **Управление проектами** составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): «Корпоративный менеджмент».

Составитель (и):

Заведующий кафедрой менеджмента и права,  
Котлярова Л.Д.