

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ"

Согласовано:
Председатель методической комиссии
экономического факультета

_____ Е.В. Королева

08 июня 2022 года

Утверждаю:
Декан экономического факультета

_____ Н.А. Серeda

15 июня 2022 года

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Направление подготовки (специальность)	<u>38.04.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>Корпоративный менеджмент</u>
Квалификация выпускника	<u>магистр</u>
Форма обучения	<u>очно-заочная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>2 года 4 месяца</u>

1. Целью освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины (модуля) «Принятие управленческих решений» являются овладение основами теоретических и практических знаний в области методологии подготовки, принятия и реализации управленческих решений при изменяющихся внутренних и внешних условиях, развитие мышления для применения полученных знаний в практике управления деятельностью организации.

Задачи дисциплины:

- сформировать представление о теоретических основах принятия решений;
- приобрести теоретические знания и практические навыки разработки, принятия и реализации управленческих решений как основного элемента профессиональной деятельности менеджера;
- выработать умение выбора наиболее рациональных методологических и организационных схем, разработки принятия и реализации решений, умение анализа альтернатив действий;
- изучить модели, методы, алгоритмы и детерминанты (факторы) принятия решений;
- уметь применять критерии разработки и выбора решений в условиях неопределенности и риска;
- уметь обосновывать эффективность решений

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

2.1 Дисциплина Б1.О.08 «Принятие управленческих решений» относится к части Блока 1 «Дисциплины (модули) ОПОП ВО, Обязательная часть.

2.2. Для изучения данной дисциплины (модуля) необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые **предшествующими дисциплинами**:

- Теория организаций и организационное поведение
- Информационные технологии и программные средства в менеджменте;
- Стратегический менеджмент;
- Организация предпринимательской деятельности.

2.2.3. **Перечень последующих учебных дисциплин**, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной:

- Управление проектами;
- Управление рисками организации;
- Организация предпринимательской деятельности.
- Управление персоналом
- Управление качеством
- Преддипломная практика;
- Итоговая аттестация.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие компетенций: ОПК-3

Категория компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Общепрофессиональные компетенции	ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и	ИД-1 _{ОПК-3} Объективно оценивает динамичную, кросс-культурную среду принятия и реализации управленческих решений ИД-2 _{ОПК-3} Формулирует и обосновывает организационно-управленческие решения,

	динамичной среды	определяя процесс их реализации и прогнозируя оценку результативности
--	------------------	---

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений;
- методы оценки ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений.

Уметь:

- обосновывать, разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения
- оценивать ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений;
- проводить оценку организационных и социальных последствий предлагаемых организационно-управленческих решений.

Владеть:

- навыками анализа и описания проблемных ситуаций деятельности организации с использованием профессиональной терминологии и технологий управления;
- навыками разработки организационно-управленческих решений;
- навыками оценки ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений; оценки достижения экономической и социальной эффективности реализуемых организационно-управленческих решений.

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

Вид учебной работы		Всего часов, 2 семестр
Контактная работа (всего)		36,5
В том числе:		-
Лекции (Л)		10
Практические занятия (ПЗ), Семинары (С)		26
Консультации		0,5
Лабораторные работы (ЛР)		-
Самостоятельная работа студента (СРС) (всего)		143,5
В том числе:		-
Подготовка к лекциям		20
Подготовка к практическим занятиям		26
Подготовка реферата		11
Самостоятельное изучение литературы (по литературе, электронным изданиям в Интернет-ресурсам)		50,5
Вид промежуточной аттестации	зачет (З)	-
	экзамен (Э)	36*
ИТОГО: Общая трудоемкость	часов	180/36,5
	зач. ед.	5/1,01

* - часы используются для подготовки к контрольным испытаниям в течение семестра

5. Образовательные технологии

5.1. Содержание дисциплины

5.1.1. Разделы дисциплины (модуля), виды учебной деятельности и формы контроля

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины (модуля)	Виды деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах)					Формы текущего контроля успеваемости
			Л	Пр/С/Лаб	К, КР (КП)	СР С	все го	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	2	Управленческие решения в процессе управления. 1. Понятие и основное содержание дисциплины «принятие управленческих решений». 2. Классификация управленческих решений. 3. Научные методы принятия сложных решений.	1	2		14	17	Тестирование
2.	2	Технология разработки управленческих решений. 1. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений. 2. Характеристика этапов процесса принятия решений по западной технологии. 3. Особенности японской процедуры принятия управленческих решений.	1	3		14	18	Тестирование
3.	2	Целеполагание при разработке управленческих решений. 1. Виды и свойства целей. Дерево целей. 2. Оценка степени достижения целей.	1	3		14	18	Тестирование 7

4.	2	Групповые методы принятия управленческих решений 1. Закрытые (анонимные) групповые методы принятия управленческих решений. 2. Открытые (публичные) групповые методы принятия решений. 3. Особенности и проблемы групповой работы при разработке управленческих решений.	1	4		15	20	Тестирование, задание
5.	2	Многокритериальный выбор и экспертные оценки 1. Многокритериальные оценивания, требования к системам критериев. 2. Методы получения экспертных оценок. 3. Шкалы экспертных оценок.	1	4		22	27	Тестирование
6.	2	Применение ситуационного подхода в принятии управленческих решений 1. Понятие ситуационного подхода. 2. Основные этапы и методы ситуационного анализа	1	2		20	23	Тестирование
7.	2	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска 1. Источники и виды неопределенности. 2. Понятие и виды рисков. Психология поведения руководителей в ситуациях риска. 3. Разработка решения при неопределенности ситуации. 4. Методы управления рисками. 5. Влияние паники на принятие управленческих решений.	2	4		22,5	28,5	Тестирование
8.	2	Оценка качества и эффективности управленческих решений 1. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений. 2. Сущность, формы и виды ответственности за реализацию управленческих решений.	2	4		22	26	Тестирование, задание
		Консультации				0,5	0,5	Консультирование

		ИТОГО:	10	26	0,5	143,5	180	
--	--	---------------	----	----	-----	-------	-----	--

5.1.2. Лабораторные (практические) занятия

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Наименование практических работ	Всего часов
1	2	3	4	5
1.	2	Управленческие решения в процессе управления.	1. Разбор конкретных ситуаций на тему «Классификация управленческих решений». 2. Решение теста: «Умеете ли Вы принимать решения?».	2
2.		Разработка алгоритма процесса принятия управленческого решения	1. Практическое занятие на управление очередностью, управление запасами. 2. Разбор конкретных ситуаций.	3
3.		Целеполагание при разработке управленческих решений.	1. Разбор ситуации: «Применение метода причинно-следственного анализа» 2. Практическое занятие на построение дерева целей организации. 2. Деловая игра: «Построение дерева целей».	3
4.		Групповые методы принятия управленческих решений.	1. Деловая игра: «Принятие решений менеджером методом Дэльфи». 2. Применение метода «фокальных ассоциаций». 3. Решение теста: «Определение доминирующего типа мышления». 4. Деловая игра: «Мозговая атака». 5. Деловая игра: «Применение метода 6-3-5».	4
5.		Многокритериальный выбор и экспертные оценки.	Деловая игра на тему: «Выбор техники с помощью системы критериев»	4
6.		Применение ситуационного подхода в принятии управленческих решений.	Рассмотрение примера построения дерева решений на основе конкретной ситуации. Деловая игра на тему: «Разработка сценариев	2

			возможного развития ситуации». Деловая игра на тему: «Применение метода думающих шляп для решения ситуаций»	
7.		Разработка решения в условиях неопределенности и риска.	1. Деловая игра: «Определение степени риска при принятии управленческого решения. Разработка решения с помощью теории игр». 2. Написание контрольной работы: «Принятие решения в условиях неопределенности и риска».	4
8.		Оценка качества и эффективности управленческих решений.	1. Разбор деловой ситуации: «Ответственность за неудачу». 2. Расчет экономической эффективности управленческих решений на конкретном примере.	4
10		ИТОГО		26

5.2. Самостоятельная работа студента

5.2.1. Виды СРС

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Виды СРС	Всего часов
1	2	3	4	5
1.	2	Управленческие решения в процессе управления.	Самостоятельное изучение разделов и тем (по литературе, электронным изданиям в Интернет – ресурсах).	14
2.		Разработка алгоритма процесса принятия управленческого решения	Подготовка к лекциям, практическим занятиям. Самостоятельное изучение разделов и тем (по литературе, электронным изданиям в Интернет – ресурсах). Индивидуальные домашние задания.	14
3.		Целеполагание при разработке управленческих решений.	Подготовка к лекциям, практическим занятиям. Самостоятельное изучение разделов и тем (по литературе,	14

			электронным изданиям в Интернет – ресурсах). Индивидуальные домашние задания. Подготовка к тестированию	
4.		Групповые методы принятия управленческих решений.	Подготовка к лекциям, практическим занятиям. Самостоятельное изучение разделов и тем (по литературе, электронным изданиям в Интернет – ресурсах). Индивидуальные домашние задания. Подготовка реферата.	15
5.		Многокритериальный выбор и экспертные оценки.	Подготовка к лекциям, практическим занятиям. Самостоятельное изучение разделов и тем (по литературе, электронным изданиям в Интернет – ресурсах). Подготовка к тестированию	22
6.		Применение ситуационного подхода в принятии управленческих решений.	Подготовка к лекциям, практическим занятиям. Самостоятельное изучение разделов и тем (по литературе, электронным изданиям в Интернет – ресурсах).	20
7.		Разработка решения в условиях неопределенности и риска.	Подготовка к лекциям, практическим занятиям. Самостоятельное изучение разделов и тем (по литературе, электронным изданиям в Интернет – ресурсах). Индивидуальные домашние задания. Подготовка реферата.	22,5
8.		Оценка качества и эффективности управленческих решений.	Подготовка к лекциям, практическим занятиям. Самостоятельное изучение разделов и тем (по литературе, электронным изданиям в Интернет – ресурсах). Подготовка к тестированию.	22
10		Итого		143,5

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
6.1. Рекомендуемая литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
1	Балдин, К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс] : учебник для вузов / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - 8-е изд. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2017. - 496 с. - Режим доступа: https://e.lanbook.com/reader/book/93470/ , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02269-2.	Неограниченный доступ
2	Новиков, А.И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов / А. И. Новиков, Т. И. Солодкая. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2017. - 288 с. - Режим доступа: https://e.lanbook.com/reader/book/93422 , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - ISBN 978-5-394-01380-5	Неограниченный доступ
3	Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : рабочая тетрадь для аудиторной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» очной и очно-заочной форм обучения / Костромская ГСХА. Каф. менеджмента и права ; Котлярова Л.Д. - Электрон. дан. (1 файл). - Караваево : Костромская ГСХА, 2018. - Режим доступа: http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb , требуется регистрация. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - М118.3.	Неограниченный доступ
4	Павлов, В.М. Искусство решать сложные задачи: системный подход [Электронный ресурс] / В. М. Павлов. - 2-е изд. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2017. - 184 с. - Режим доступа: https://e.lanbook.com/reader/book/93431/ , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02346-0.	Неограниченный доступ
5	Юкаева, В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник / В. С. Юкаева, Е. В. Зубарева, В. В. Чувикова. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2016. - 324 с. - Режим доступа: https://e.lanbook.com/reader/book/93383/ , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-01084-2.	Неограниченный доступ
6	Шапкин, А.С. Теория риска и моделирование рисков ситуаций [Электронный ресурс] : учебник для вузов/ А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. - 6-е изд. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2017. - 880 с. - Режим доступа: https://e.lanbook.com/reader/book/93446/ , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02170-1.	Неограниченный доступ

6.2. Лицензионное программное обеспечение

Наименование программного обеспечения	Сведения о правообладателе (лицензиат, номер лицензии, дата выдачи, срок действия и заключенном с ним договоре)
Windows Prof 7 Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Exchange Standard 2007 Academic Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Academic Device CALЭ	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft SQL Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Exchange Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Terminal Svcs Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
MicrosoftForefront TMG Standard 2010	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2012 Academic	Майкрософт, 61149292, 15.11.2012, постоянная
SunRavBookOffice	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
Sun Rav Test Office Pro	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
Программное обеспечение «Антиплагиат»	АО «Антиплагиат», лицензионный договор № 4121 от 01.09.2021, 1 год
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499Node 1 year Educational Renewal License	ООО «ДримСофт», договор №108 от 24.03.2022, 1 год

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Аудитория 267, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: 1 компьютер с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет: Intel(R) Pentium(R) CPU G3260 @ 3.30GHz, проектор Учебная мебель: стол преподавателя, столы ученические - 19 шт., 39 стульев	Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105980, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational
Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа	Аудитория 357, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: 11 компьютеров с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет: Intel(R) Core(TM) i3-4150 CPU @ 3.50GHz Учебная мебель: стол преподавателя, столы ученические – 9 шт., 18 стульев.	Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010). Google Chrome (нелицензируется). Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010. CorelDRAW Graphics Suite 2020. Mathcad 15
Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы	Аудитория 257, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения Компьютеры – 16 шт. с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет Intel(R) Pentium(R) CPU G4600 @ 3.60GHz:.	Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010) Kaspersky Endpoint Security для Windows Google Chrome (не лицензируется) Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010

		<p>RussianAcademicOpenLicense Майкрософт 47105956 30.06.2010 Mathcad 14 AutodeskAutoCAD 2015 (AutodeskEducationMasterSuite 2020 Autodesk 555-70284370 21.10.2020) CorelDRAWGraphicsSuite X6 АИБС MAPK-SQL 1.17 КОМПАС-3D V15.2 (КОМПАС- Автопроект КОМПАС 3D V14 АСКОН МЦ-14-00430 01.01.2010 постоянная)</p>
<p>Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации</p>	<p>Аудитория 255, оснащенная специализированной мебелью: столы ученические 9 шт., стол преподавателя 1 шт., стулья 19 шт., стенд обучающий 1 шт., витраж с тумбами 1 шт., доска ученическая 1 шт., шкаф для документов 1 шт., трибуна 1 шт., стол лабораторный 1 шт., демонстрационный материал.</p>	
<p>Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования</p>	<p>Аудитория 440 Сервер RStyle , Сервер DEPO, Сервер IntelP4308, Компьютер i5/8G/1TB Компьютер i5/8/500G Компьютер i5/8/500G Компьютер E6850/4/500G Компьютер i5/4/500G</p>	<p>Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic Lic 44794865 Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic Lic 48946846 Microsoft SQL Server Standard Edition Academic Lic 44794865 Windows 7, Office 2007, Microsoft Open License 64407027,47105956</p>

	<p style="text-align: center;">Аудитория 117 Компьютер i7/4/500 Компьютер Celeron 2.8/512/360 Паяльная станция, осциллограф, мультиметр, микроскоп</p>	<p style="text-align: center;">Windows 7, Office 2007, MicrosoftOpenLicense 64407027,47105956</p>
--	--	---

*Специальные помещения – аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Рабочая программа дисциплины «Принятие управленческих решений» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Корпоративный менеджмент».

Составитель (и):

Заведующий кафедрой
менеджмента и права,
Котлярова Л.Д.