

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Согласовано:  
Председатель методической комиссии  
экономического факультета

\_\_\_\_\_ Е.В. Королева

08 июня 2022 года

Утверждаю:  
Декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ Н.А. Середа

15 июня 2022 года

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Направление подготовки/Специальность	<u>38.04.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>Корпоративный менеджмент</u>
Квалификация выпускника	<u>магистр</u>
Форма обучения	<u>очно - заочная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>2 года 4 месяца</u>

## 1. Цель и задачи дисциплины

Цель освоения дисциплины (модуля) «Антикризисное управление» - приобретение знаний в области управления кризисными ситуациями, а так же повышение роли антикризисного управления в обеспечении конкурентоспособности и эффективности деятельности организации в рыночных условиях.

Задачи дисциплины:

- Изучить понятия: антикризисное управление, кризис, причины кризиса, масштаб кризиса, возможные последствия кризиса
- Изучить ключевые характеристики оценки кризиса
- Познакомиться с законодательной базой РФ по антикризисному управлению
- Провести сравнительную оценку достоинства и недостатков различных видов экономических кризисов
- Освоить методы управления кризисными ситуациями в условиях неопределенности и риска

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

2.1. Дисциплина Б1.В.ДВ.03.02 «Антикризисное управление» относится к части Блока 1 Дисциплины (модули) ОПОП ВО, формируемой участниками образовательных отношений.

2.2. Для изучения данной дисциплины (модуля) необходимы знания, умения и навыки, формируемые **предшествующими дисциплинами**:

- *Управление корпоративными финансами;*
- *Организация предпринимательской деятельности.*

2.3 **Перечень последующих дисциплин**, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной:

- *Научно-исследовательская работа;*
- *Преддипломная практика.*

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие компетенций: ПКос-3

Категория компетенции	Код и наименование компетенции	Наименование индикатора формирования компетенции
Профессиональные компетенции	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками

В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ СТУДЕНТ ДОЛЖЕН:

### Знать:

- Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
- Внутренний и внешний контекст функционирования организации
- Принципы теории управления изменениями
- Принципы построения систем управления рисками
- Компоненты системы управления рисками и их взаимосвязь

Этапы разработки систем управления рисками

Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации

Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны

**Уметь:**

Внедрять системы управления рисками на уровне организации, подразделения

Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками

Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации

Разрабатывать регламентирующие документы по управлению рисками

Применять термины и принципы риск-менеджмента

Вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделения

Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя

Оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения

**Владеть:**

Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства

Реализация плана построения системы управления рисками

Организация обеспечения работников подразделения по управлению рисками необходимым оборудованием материально-техническими средствами и доступом к информационным системам организации.

**4. Структура дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

Вид учебной работы		Всего часов, 4 семестр
Контактная работа – всего		36,5
в том числе:		
Лекции (Л)		10
Практические занятия (Пр)		26
Семинары (С)		
Лабораторные работы (Лаб)		
Консультации (К)		0,5
Самостоятельная работа студента (СР) (всего)		107,5
в том числе:		
<i>Другие виды СРС:</i>		
Реферативная работа		20
Подготовка к практическим занятиям		15
Самостоятельное изучение учебного материала		36,5
Форма промежуточной аттестации	зачет (З)*	-
	экзамен (Э)*	36*
Общая трудоемкость / контактная работа	часов	144/36,5
	зач. ед.	4/1,01

\* – часы используются для подготовки к контрольным испытаниям в течение семестра

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины, виды учебной деятельности и формы контроля

№ п\п	№ семестра	Наименование раздела(темы) дисциплины	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах)					Формы текущего контроля успеваемости
			Л	ПР/С/Ла б	К/КР/КП	СР	Всего	
1	4	<p><b>Кризисы в тенденциях макро – и микроразвития</b></p> <p>1.1 Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.</p> <p>1.2 Типология кризисов.</p> <p>1.3 Признаки кризиса: распознавание и преодоление</p> <p>1.4 Человеческий фактор антикризисного управления</p>	2	4		24	30	Тестирование
2	4	<p><b>Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.</b></p> <p>2.1 Сущность и закономерности экономических кризисов</p> <p>2.2 Причины экономических кризисов</p> <p>2.3 Фазы цикла и их проявление</p> <p>2.4 Виды экономических кризисов и их динамика</p>	2	4		26	32	Тестирование
3	4	<p><b>Государственное регулирование кризисных ситуаций.</b></p> <p>3.1 Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций</p> <p>3.2 Роль государства в антикризисном управлении</p> <p>3.3 Виды государственного регулирования кризисных ситуаций</p>	2	4		18	24	Тестирование

4	4	<b>Кризисы в развитии организации.</b> 4.1 Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации 4.2 Возникновение кризисов в организации 4.3 Тенденции циклического развития организации 4.4 Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации	2	4		15	21	Тестирование
5	4	<b>Риски в антикризисном управлении.</b> 5.1 Природа и классификация управленческих рисков 5.2 Антикризисное управление риском 5.3 Методы оценки регионального инвестиционного проекта	1	6		12	19	Тестирование
6	4	<b>Банкротство и ликвидация организации (предприятия).</b> 6.1 Признаки и порядок установления банкротства предприятия 6.2 Роль и деятельность арбитражного суда 6.3 Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур 6.4 Мировое соглашение	1	4		12,5	17,5	Тестирование
Консультации					0,5		0,5	Консультирование
<b>ИТОГО:</b>			<b>10</b>	<b>26</b>	<b>0,5</b>	<b>107,5</b>	<b>144</b>	

### 5.2. Практические и семинарские занятия, лабораторные работы

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Наименование лабораторных (практических, семинарских) работ	Всего часов
1.	4	Кризисы в тенденциях, макро- и микроразвития	Понятие кризиса. Причины кризиса. Классификация кризисов.	4

2	4	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов	Причины возникновения экономических кризисов. Фазы циклов экономического кризиса.	4
3	4	Государственное регулирование кризисных ситуаций	Причины неудач и нарушение равновесия в условиях рынка. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.	4
4	4	Кризисы в развитии организации	Опасность кризиса. Причины, факторы и симптомы кризиса. Тенденции циклического развития организации.	4
5	4	Риски в антикризисном управлении	Понятие риска и его природа. Неопределённость, риск, ущерб. Методы оценки инвестиционного риска.	6
6	4	Банкротство и ликвидация организации (предприятия)	Основные признаки банкротства организации. Роль арбитражного суда. Основные этапы процедуры банкротства.	4
<b>ИТОГО:</b>				<b>26</b>

### 5.3. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовая работа не предусмотрена

### 5.4. Самостоятельная работа студента

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Виды СР	Всего часов
1.	4	Кризисы в тенденциях, макро- и микроразвития	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	24
2	4	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	26
3	4	Государственное регулирование кризисных ситуаций	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	18
4	4	Кризисы в развитии организации	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное	15

			изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	
5	4	Риски в антикризисном управлении	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	12
6	4	Банкротство и ликвидация организации (предприятия)	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	12,5
<b>ИТОГО:</b>				<b>107,5</b>

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
1	Гореликов, К.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов / К. А. Гореликов. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2016. - 216 с. - Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/reader/book/77290/">http://e.lanbook.com/reader/book/77290/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02431-3.	Неограниченный доступ
2	Организация предпринимательской деятельности [Электронный ресурс] : учеб. пособие для вузов / Шеменова О.В., ред. ; Харитонов Т.В., ред. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2017. - 296 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/93474/">https://e.lanbook.com/reader/book/93474/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-01147-4.	Неограниченный доступ
3	Антикризисное управление социально-экономическими системами [Электронный ресурс] : монография / А. В. Борщева [и др.]. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2018. - 236 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/119274/#2">https://e.lanbook.com/reader/book/119274/#2</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-03407-7	Неограниченный доступ



## 6.2. Лицензионное программное обеспечение

Наименование программного обеспечения	Сведения о правообладателе (лицензиат, номер лицензии, дата выдачи, срок действия и заключенном с ним договоре)
Windows Prof 7 Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Exchange Standard 2007 Academic Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Academic Device CALЭ	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft SQL Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Exchange Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Terminal Svcs Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
MicrosoftForefront TMG Standard 2010	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2012 Academic	Майкрософт, 61149292, 15.11.2012, постоянная
SunRavBookOffice	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
Sun Rav Test Office Pro	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
Программное обеспечение «Антиплагиат»	АО «Антиплагиат», лицензионный договор № 4121 от 01.09.2021, 1 год
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499Node 1 year Educational Renewal License	ООО «ДримСофт», договор №108 от 24.03.2022, 1 год

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

<p><b>Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы</b></p>	<p><b>Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b></p>	<p><b>Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа</b></p>
<p>Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа</p>	<p>Аудитория 267, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: 1 компьютер с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет: Intel(R) Pentium(R) CPU G3260 @ 3.30GHz, проектор Учебная мебель: стол преподавателя, столы ученические - 19 шт., 39 стульев</p>	<p>Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105980, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational</p>
<p>Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа</p>	<p>Аудитория 357, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: 11 компьютеров с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет: Intel(R) Core(TM) i3-4150 CPU @ 3.50GHz Учебная мебель: стол преподавателя, столы ученические – 9 шт., 18 стульев.</p>	<p>Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010). Google Chrome (нелицензируется). Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010. CorelDRAW Graphics Suite 2020. Mathcad 15</p>
<p>Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы</p>	<p>Аудитория 257, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения Компьютеры – 16 шт. с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет</p>	<p>Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010) Kaspersky Endpoint Security для Windows</p>

	Intel(R) Pentium(R) CPU G4600 @ 3.60GHz:.	GoogleChrome (не лицензируется) MicrosoftOffice 2007 (MicrosoftOffice 2010 RussianAcademicOpenLicense Майкрософт 47105956 30.06.2010 Mathcad 14 AutodeskAutoCAD 2015 (AutodeskEducationMasterSuite 2020 Autodesk 555-70284370 21.10.2020) CorelDRAWGraphicsSuite X6 АИБС МАРК-SQL 1.17 КОМПАС-3D V15.2 (КОМПАС- Автопроект КОМПАС 3D V14 АСКОН МЦ-14-00430 01.01.2010 постоянная)
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Аудитория 255, оснащенная специализированной мебелью: столы ученические 9 шт., стол преподавателя 1 шт., стулья 19 шт., стенд обучающий 1 шт., витраж с тумбами 1 шт., доска ученическая 1 шт., шкаф для документов 1 шт., трибуна 1 шт., стол лабораторный 1 шт., демонстрационный материал.	
Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Аудитория 440 Сервер RStyle , Сервер DEPO, Сервер IntelP4308, Компьютер i5/8G/1TB Компьютер i5/8/500G Компьютер i5/8/500G Компьютер E6850/4/500G Компьютер i5/4/500G	Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic Lic 44794865 Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic Lic 48946846 Microsoft SQL Server Standard Edition Academic Lic 44794865 Windows 7, Office 2007, Microsoft Open License 64407027,47105956
	Аудитория 117 Компьютер i7/4/500 Компьютер Celeron 2.8/512/360 Паяльная станция, осциллограф, мультиметр, микроскоп	Windows 7, Office 2007, MicrosoftOpenLicense 64407027,47105956

\*Специальные помещения – аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент направленности (профиля) «Корпоративный менеджмент»

Составитель (и):  
Доцент кафедры  
менеджмента и права,  
Плашкина А.С.

Заведующий кафедрой  
менеджмента и права,  
Котлярова Л.Д.