


Тема 5.

# БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ





5.1 Сущность и назначение бизнес-планирования

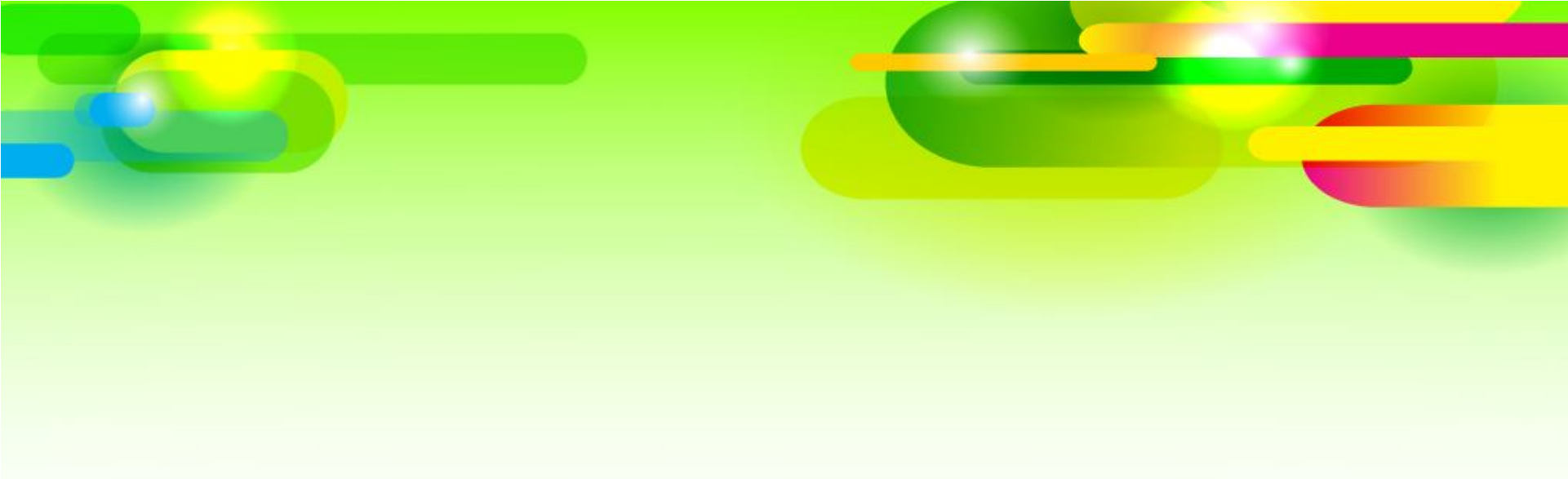
5.2 Виды бизнес-планов и их характеристика

5.3 Этапы разработки бизнес-плана


5.4 Структура бизнес-плана

5.5 Реализация бизнес-плана


5.6 Использование программных продуктов в бизнес-планировании




## 5.2 Виды бизнес-планов и их характеристика




В практике планирования  
выделяют бизнес-план  
инвестиционного проекта и  
бизнес-план  
предпринимательского проекта.




**Бизнес-план - это директивный плановый документ, в котором решается стратегическая задача по созданию (расширению) предприятия (бизнес-план инвестиционного проекта) или модернизации действующего предприятия на качественно новой основе, включая технико-технологические, организационные, управленческие, информационные изменения (бизнес-план предпринимательского проекта).**



**Бизнес-план инвестиционного проекта решает задачи по увеличению (приросту, формированию) мощности предприятия за счет нового строительства, реконструкции.**




Этот бизнес-план носит открытый характер, и цель его разработки - привлечение внешних инвесторов для выполнения его заданий и мероприятий.




Бизнес-план инвестиционного проекта -  
основа для переговоров с  
потенциальными инвесторами для  
возможного вовлечения их в  
финансирование проекта, а также  
используется как заявка на кредит при  
получении заемных средств от  
организаций-кредиторов (банков,  
инвестиционных фондов).







В этом бизнес-плане расписываются все положения, позволяющие инвестору (кредитору) убедиться в том, что он получит заявленную прибыль, что ему гарантирована возвратность его вложений, уровень производства и выпускаемая продукция будут конкурентоспособны, риски просчитаны и минимизированы.




Особенностью бизнес-плана инвестиционного проекта является его сбалансированность по решаемым задачам с реальными финансовыми возможностями.




Степень инновационности и рискованности проекта определяет способы привлечения капитала. Чем выше риск, тем меньше должна быть доля заемного капитала. Внешних инвесторов в этих условиях целесообразно привлекать на условиях последующего соучредительства.




**Бизнес-план предпринимательского проекта в основном носит локальный (точечный) характер, и посредством его решается внутрифирменная проблема по оптимизации деятельности предприятия.**




В бизнес-плане предпринимательского проекта разрабатываются мероприятия, их ресурсное обеспечение по совершенствованию хозяйственной, организационной или финансовой деятельности предприятия, модернизации, технического перевооружения производственных и управленческих процессов и других локальных действий.



Этот бизнес-план составляется по структурным подразделениям, видам бизнеса и направлениям деятельности предприятия для решения локальных проблем и включает обоснование объемов выделяемых ресурсов, их целевое использование, а также результативность дополнительных затрат и ресурсов, направляемых на его реализацию.




Бизнес-план предпринимательского проекта - это документ внутреннего пользования, носит зачастую конфиденциальный (закрытый) характер в отличие от бизнес-плана инвестиционного проекта, который носит открытый характер.



При составлении бизнес-плана  
предпринимательского проекта следует  
учитывать три правила:


- мероприятия бизнес-плана не должны  
быть ориентированы на  
«революционные» преобразования - это  
должно быть усовершенствование,  
улучшение, оптимизация бизнес-  
процессов, управления или технологий;





При составлении бизнес-плана  
предпринимательского проекта следует  
учитывать три правила:

- бизнес-план должен быть  
одновременно пессимистичным и  
оптимистичным, что увеличивает его  
обоснованность и реалистичность;



При составлении бизнес-плана  
предпринимательского проекта следует  
учитывать три правила:

- мероприятия и задания должны быть  
скользящими и уточняться с учетом  
изменения условий деятельности  
предприятия.



Спасибо за внимание!