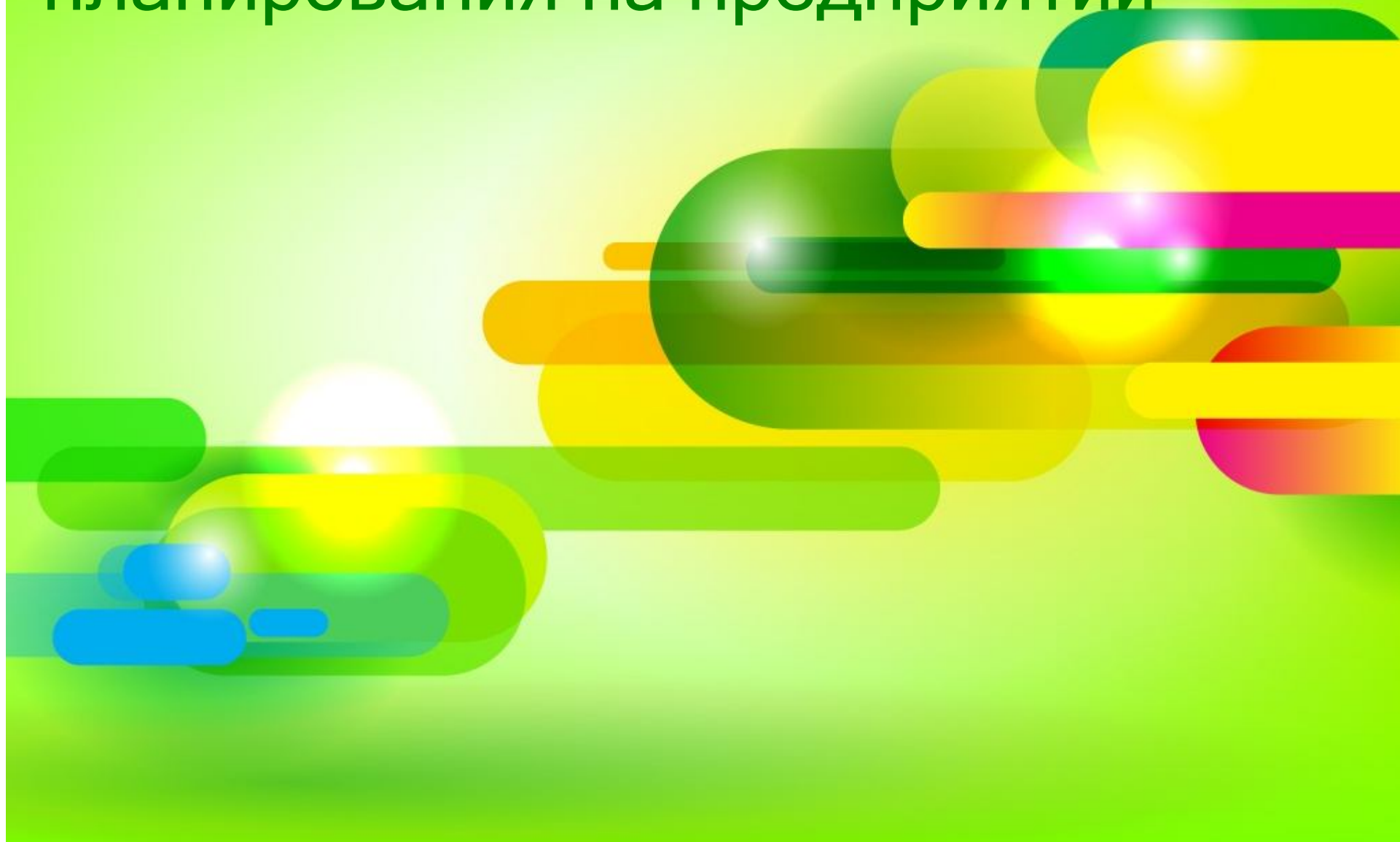



# Тема 2 Методология планирования на предприятии






2.1 Сущность и необходимость планирования

2.2 Принципы планирования

2.3 Методы планирования



## 2.3 Методы планирования



Метод планирования - это способ проведения плановых расчетов, порядок и алгоритм обоснования показателей плана.



Основные методы планирования на  
предприятиях:

Нормативный

Балансовый


Экстраполяции

Расчетно-аналитический метод


Программно-целевой

Экспертной оценки


Экономико-математическое  
моделирование



**Нормативный метод** базируется на системе норм (расхода материальных ресурсов, использования мощностей и рабочего времени, амортизационных отчислений и т.п.) и нормативов (влияния на окружающую среду, трудоемкости и др.), используемых в технико-экономических расчетах.




**Балансовый метод планирования** обеспечивает установление связей между потребностями в ресурсах и источниках их покрытия посредством составления балансов производственной мощности, рабочего времени, материального, энергетического, финансового и других, а также между разделами плана.




Например, балансовый метод увязывает  
производственную программу с  
производственной мощностью  
предприятия, трудоемкость  
производственной программы - с  
численностью работающих.







Баланс - это система показателей, в которой одна часть, характеризующая ресурсы по источникам поступления, равна другой части, показывающей распределение по всем направлениям их расхода.




**Метод экстраполяции (обоснование показателей "от достигнутого") предполагает определение будущего состояния предприятия на основе сложившихся в прошлом и настоящем темпов и пропорций.**




Метод экстраполяции предполагает перенос закономерностей и тенденций прошлого на будущее, что предопределяет использование этого метода при стабильном и предсказуемом изменении показателей в перспективе.




**Расчетно-аналитический метод**  
используется для расчета показателей  
плана, анализа их динамики и факторов,  
обеспечивающих необходимый  
количественный уровень.




В рамках расчетно-аналитического метода определяется базисный уровень основных показателей плана и их изменения в плановом периоде за счет количественного влияния основных факторов, устанавливаются индексы изменения плановых показателей по сравнению с базовым уровнем.



**Программно-целевой метод** используется при обосновании комплексных целевых программ, а также в стратегическом планировании.




С помощью программно-целевого метода можно решать наиболее важные проблемы развития объекта планирования, если они не могут быть решены традиционными средствами планирования и управления.




**Метод экспертной оценки базируется на опыте и квалификации управленческих работников. Различают индивидуальные экспертные оценки и коллективные типа мозговой атаки, генерации идей, метода Дельфи и др.**







Планирование этим методом осуществляется на основе суждения эксперта (группы экспертов) относительно поставленной задачи. Экспертом выступает квалифицированный специалист по конкретной проблеме, который может на основе косвенных данных сделать вывод об объекте планирования на основе собственного опыта, квалификации и интуиции.



**Экономико-математическое  
моделирование, с помощью которого  
возможно получить информацию о  
будущем состоянии объекта  
планирования и путях достижения этого  
состояния.**



Выбор экономико-математической модели зависит от задачи прогнозирования или планирования, информационного обеспечения, достоверности информации, периода планирования, стабильности внешней и внутренней среды и условий функционирования объекта планирования (их изменчивость в перспективе).



Полученные результаты анализируются с точки зрения их адекватности поставленным задачам, а также вероятности их достижения.



Спасибо за внимание!