

- 2.1 Социально-демографическое планирование и прогнозирование
- 2.2 Национальные программы и проекты
- 2.3 Организация прогнозно-плановой работы



# 2.2 Национальные программы и проекты



Прогнозы и стратегические планы реализуются в форме национальных программ и проектов, значение которых возрастает в кризисные годы.

•Национальные антикризисные программы, которые позволяют выходить из кризиса в более короткие сроки и с меньшими потерями. Рассчитаны на сравнительно короткие периоды времени.

•Национальные программы, концентрирующие ресурсы государства и общества на одном или нескольких главных направлениях инновационного прорыва.

•Национальные проекты, их сфера действия более ограничена, чем сфера действия национальных программ. Часто они являются отдельными элементами последних.



•Целевые программы федерального, регионального или корпоративного уровня обеспечивают решение конкретных проблем в определенной социально-экономической области.



# Технология национального программирования



• Выбор объекта программы. В основу должен быть положен долгосрочный прогноз, в котором выявлена оптимальная общая стратегия развития.

•Выбор объекта программы. Небольшое число отобранных национальных программ по результатам многократной научной экспертизы следует публично обсудить и только после этого утвердить.

• «Дерево целей». Каждая цель должна быть отражена в конкретных количественных показателях с указанием сроков, чтобы контролировать и корректировать выполнение, вплоть до отмены работ. Важно включить все необходимые цели.



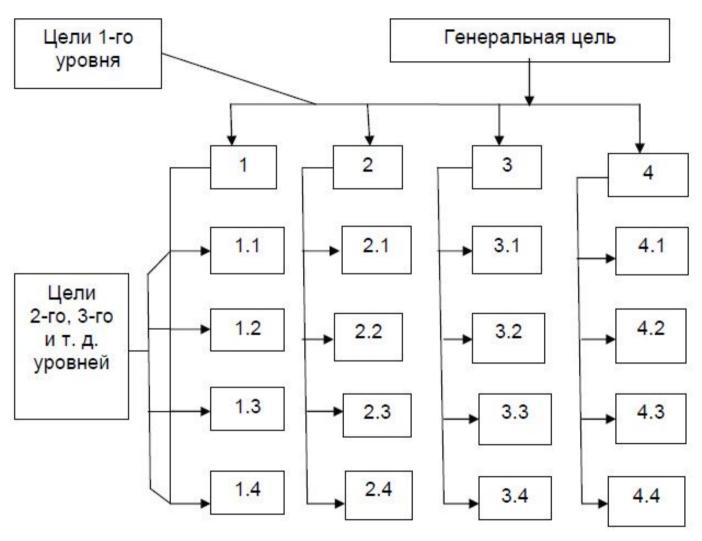


Рисунок 1 - «Дерево целей»

• Система мероприятий также должна быть конкретизирована по объемам и срокам выполнения.



• Структуризация программы. Мероприятия должны быть приведены в удобный для управления вид. Это предполагает их объединение в отдельных проектах, которые, в свою очередь, объединяются в подпрограммы.

• Структуризация программы. Все элементы программы должны быть согласованы по срокам выполнения.





Разде.	Л	Мероприятия
Исследо	ва	•Фундаментальные и
тельско-	-	поисковые исследования
конструк	<b>KTO</b>	•Прикладные
рский		исследования
раздел		•Изобретения и патенты
		•Опытно-конструкторские
		работы



Раздел	Мероприятия
Инновацио	•Освоение новых поколений
нный	техники и технологии
раздел	(базовые инновации)
	•Распространение новых поколений техники и технологий (улучшающие
	инновации)
	•Инвестиции для инноваций
	•Информационное обеспечение инноваций



Раздел	Мероприятия
Управленч	•Долгосрочное
еский	прогнозирование и
раздел	стратегическое планирование
	•Нормативно-правовое обеспечение
	•Управляющая компания
	•Экспертиза и отбор проектов
	•Финансовое обеспечение
	проектов
	•Реализация проектов
	•Мониторинг и приемка
	проектов



Раздел	Мероприятия
Кадровый	•Подготовка и повышение
раздел	квалификации научных и
	конструкторских кадров
	•Подготовка, переподготовка и
	повышение квалификации
	специалистов
	•Переподготовка и повышение
	квалификации менеджеров и
	государственных служащих
	•Подготовка и переподготовка
	квалифицированных рабочих



Раздел	Мероприятия
Раздел	•Координация
межрегионального	региональных и
и международного	межрегиональных
сотрудничества	программ и проектов
	•Интеграционные
	программы и проекты
	СНГ, ЕврАзЭС с другими
	странами
	•Участие в
	международных
	программах и проектах
	ЕС, АТЭС, по линии
	ООН





Рисунок 2 – Структура национальной программы

• Бизнес-планы. Формируются по каждому проекту и каждой подпрограмме. Интегральный бизнесплан дает итоговые характеристики по национальной программе в целом.

• Отбор проектов и корректировка программ. На основе информации бизнес-планов делается общая оценка и отбор проектов в национальную программу.

При этом руководствуются такими основными критериями:

- •технологический уровень и конкурентоспособность продуктов;
- •наличие перспективных рынков для коммерческих проектов и насущных общественных потребностей для некоммерческих проектов;

При этом руководствуются такими основными критериями:

- обеспеченность отечественными ресурсами;
- уровень экономической, социальной, экологической, оборонной и управленческой эффективности.





• федеральный, региональные и муниципальные бюджеты (для программ некоммерческого характера); в начальный период реализации эти же бюджеты могут финансировать крупные коммерческие проекты;



• внебюджетные инвестиционные, венчурные, инновационные, экологические и социальные фонды;



инвестиции частных отечественных и иностранных инвесторов, корпораций, банков (для иностранных инвесторов могут быть ограничения, связанные с национальными интересами);



• самофинансирование участников проектов за счет полученной инновационной сверхприбыли.

• Обеспечение программы. Нормативно-правовое обеспечение состоит в формировании необходимой законодательной базы, которая бы включала систему нормативов и стандартов.



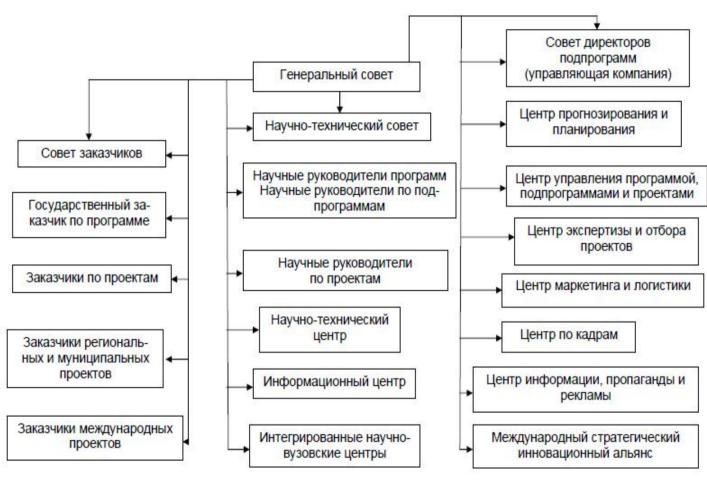


Рисунок 3 – Структура управления программой

# Спасибо за внимание!

