


Тема 5.

БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ





5.1 Сущность и назначение бизнес-планирования


5.2 Виды бизнес-планов и их характеристика

5.3 Этапы разработки бизнес-плана


5.4 Структура бизнес-плана

5.5 Реализация бизнес-плана

5.6 Использование программных продуктов в бизнес-планировании




5.6 Использование программных продуктов в практике планирования




При подготовке бизнес-планов
может быть использовано как
универсальное, так и
специализированное
программное обеспечение.



Рисунок - Классификация программного обеспечения для бизнес-планирования




К универсальному программному обеспечению относятся текстовые редакторы и электронные таблицы как в рамках офисных пакетов (Microsoft Office, OpenOffice, Star Office и др.), так и отдельных самостоятельных программ, которым относят независимые текстовые редакторы (PolyEdit, AbiWord, CryptEdit и др.).



Как показала практика, в большинстве случаев разработка бизнес-планов с использованием универсального программного обеспечения ведется в офисном пакете Microsoft Office.

ОСНОВНЫЕ КОМПОНЕНТЫ Microsoft Office:
Microsoft Office Word
Microsoft Office Excel
Microsoft Office PowerPoint
Microsoft Office Outlook
Microsoft Office Access





Для подготовки расчетно-аналитической части бизнес-плана может быть использовано специальное программное обеспечение.

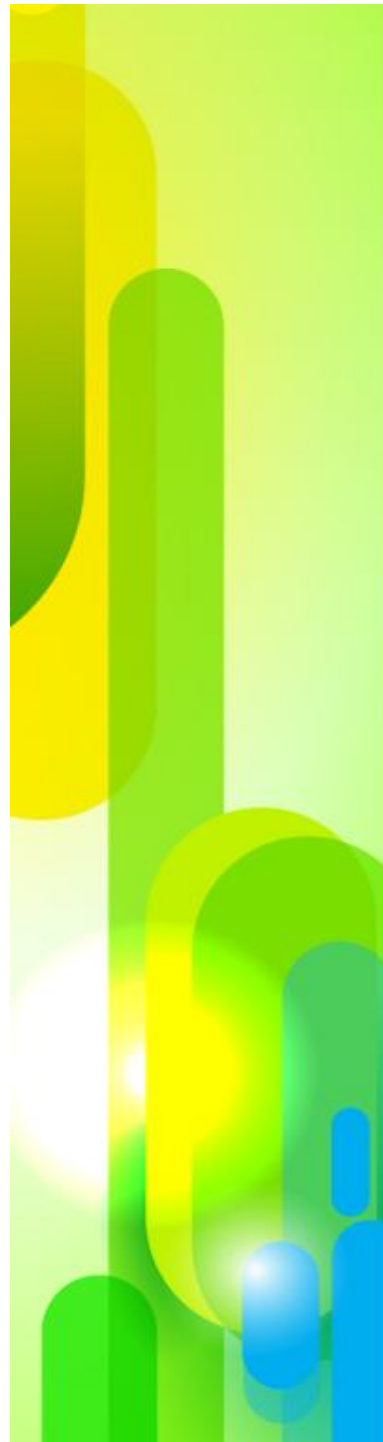



Рисунок - Классификация специализированного программного обеспечения для бизнес-планирования




Анализ российского рынка программного обеспечения для автоматизации бизнес-планирования показал наличие как минимум 15 продуктов, обладающих необходимой функциональностью для расчета и анализа финансово-аналитической части бизнес-плана и бизнес-плана целиком.




В числе отечественных можно выделить следующие:


- **Project Expert** консалтинговой фирмы «Про-Инвест Консалтинг»;
- **Инэк-Аналитик** консалтинговой фирмы «Инэк»;
- **ТЭО-Инвест** Института проблем управления РАН;
- **Альт-Инвест** исследовательско-консультационной фирмы «Альт»;
- **«Мастерская бизнес-планирования»** фирмы ООО «Корпоративный Менеджмент» и др.




Среди наиболее известных зарубежных программ можно выделить **COMFAR** (Computer Model for Feasibility Analysis and Reporting), разработчиком которой является Комитет по промышленному развитию при ООН (UNIDO).




Все присутствующее на российском рынке программное обеспечение для автоматизации бизнес-планирования можно классифицировать на несколько групп, каждая из которых ориентирована на решение специфических задач и занимает свою нишу в рамках организации управления инвестициями.




Их отличия обусловлены уровнем решаемых задач и набором инструментов, которые они предлагают для работы.




Наибольшей популярностью среди сотрудников финансовых и маркетинговых служб предприятий различной отраслевой принадлежности пользуются системы Project Expert, доля которых составили 40%; Альт-Инвест - 33% и Инэк-Аналитик - 17%.




Project Expert обеспечивает построение
финансовой модели предприятия и его
экономического окружения; достоверный
пошаговый анализ вариантов
принимаемых решений и даже
разработку стратегического плана
развития предприятия.




**Программа Альт-Инвест применяется
для анализа финансовой
состоятельности и экономической
эффективности инвестиционных
проектов любого типа, независимо от их
отраслевой принадлежности, схемы
финансирования, сроков и объемов
инвестиций.**



Пакет Альт-Инвест реализован с использованием электронных таблиц Microsoft Works или Excel и может работать в среде других распространенных табличных процессоров.



С точки зрения финансового анализа «ИНЭК - Аналитик» - это наиболее сильная система, в первую очередь по методическому наполнению.



Использование программного
комплекса "ИНЭК-Аналитик"
позволяет проводить всесторонний
анализ финансово-экономической
деятельности предприятия в
динамике за ряд периодов.



Спасибо за внимание!