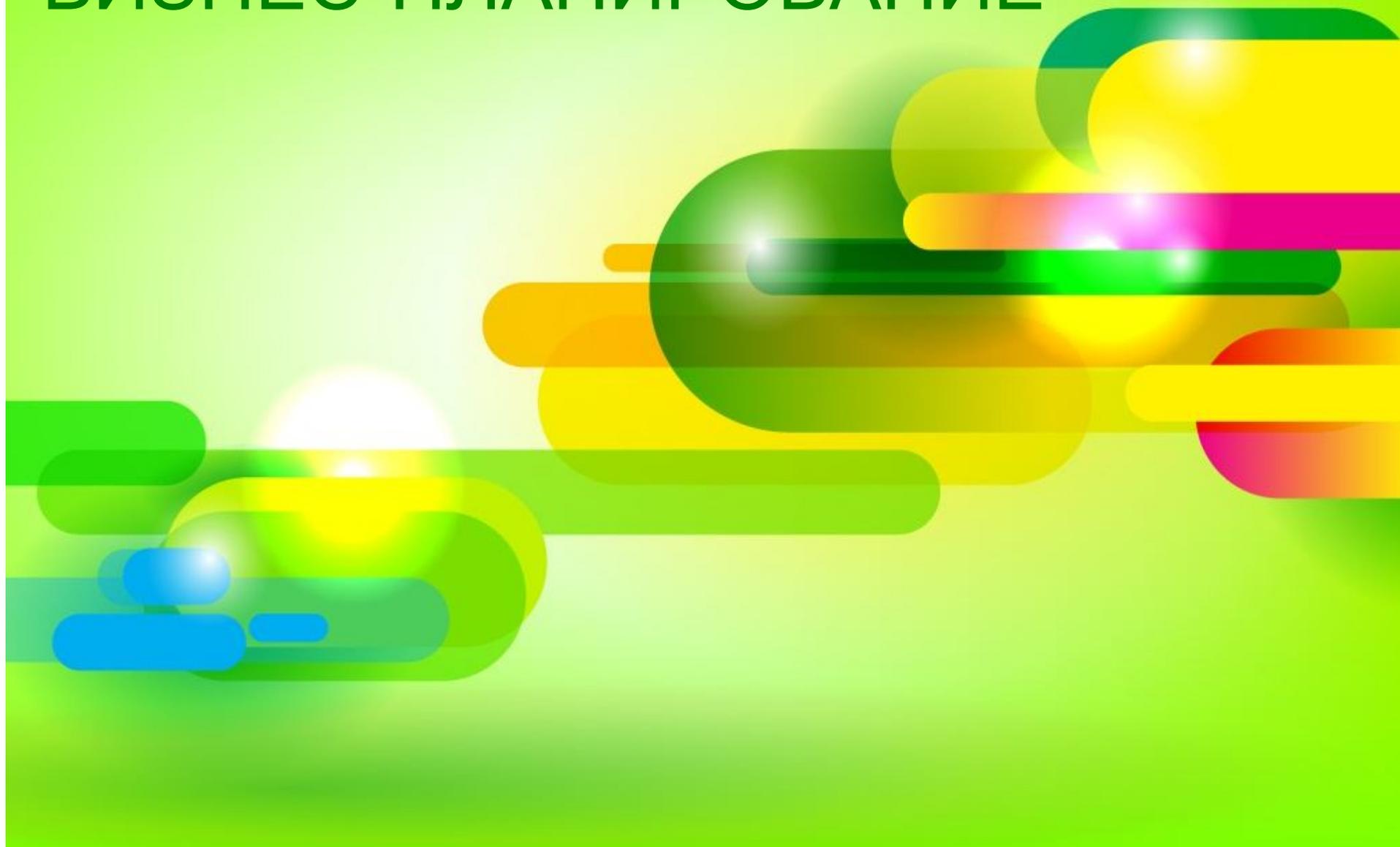


Тема 5.

# БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ





5.1 Сущность и назначение бизнес-планирования

5.2 Виды бизнес-планов и их характеристика

5.3 Этапы разработки бизнес-плана

5.4 Структура бизнес-плана

5.5 Реализация бизнес-плана

5.6 Использование программных продуктов в бизнес-планировании



## 5.6 Использование программных продуктов в практике планирования



При подготовке бизнес-планов  
может быть использовано как  
универсальное, так и  
специализированное  
программное обеспечение.

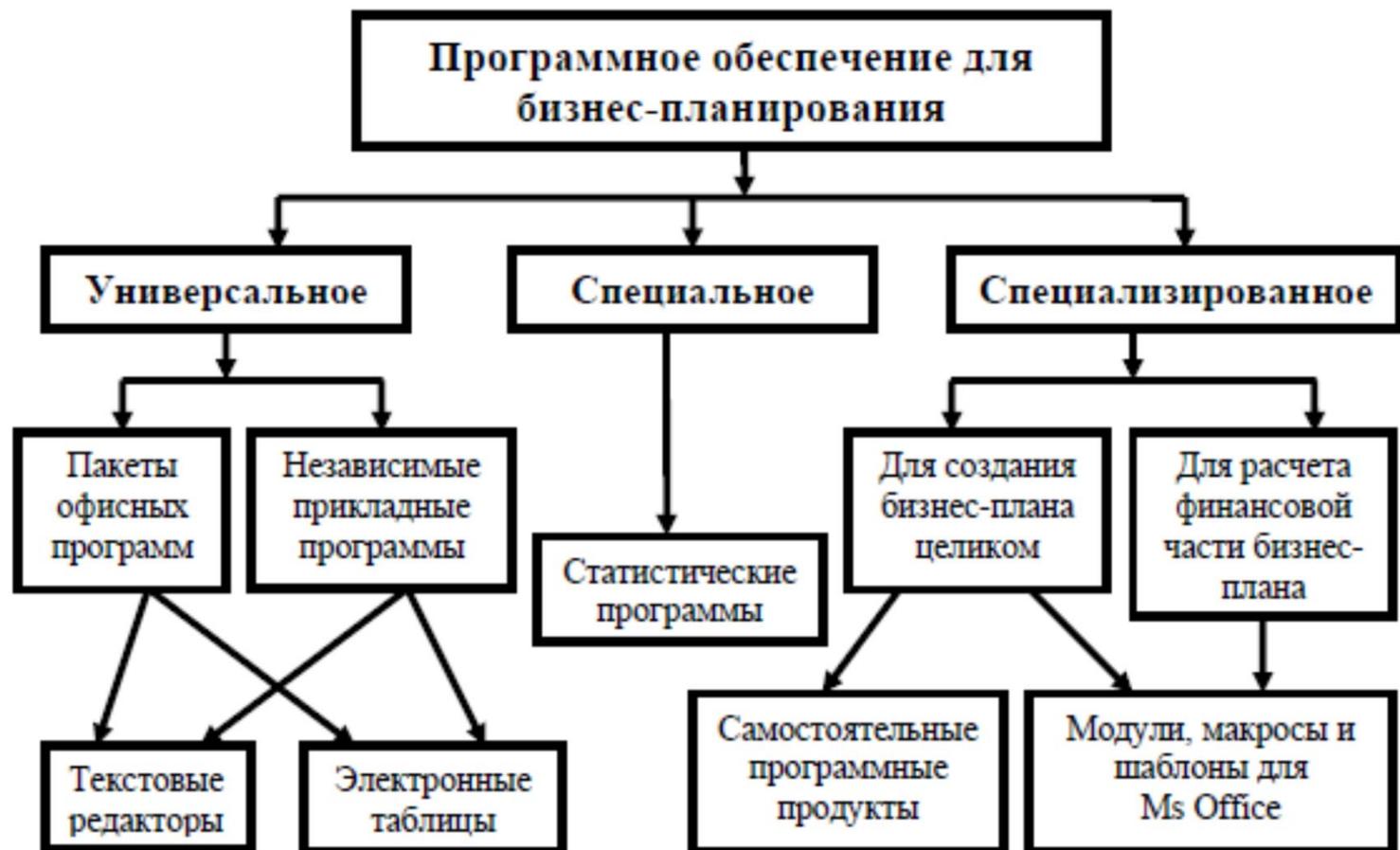


Рисунок - Классификация программного обеспечения для бизнес-планирования



К универсальному программному обеспечению относятся текстовые редакторы и электронные таблицы как в рамках офисных пакетов (Microsoft Office, OpenOffice, Star Office и др.), так и отдельных самостоятельных программ, которым относят независимые текстовые редакторы (PolyEdit, AbiWord, CryptEdit и др.).



Как показала практика, в большинстве случаев разработка бизнес-планов с использованием универсального программного обеспечения ведется в офисном пакете Microsoft Office.

ОСНОВНЫЕ КОМПОНЕНТЫ Microsoft Office:  
Microsoft Office Word  
Microsoft Office Excel  
Microsoft Office PowerPoint  
Microsoft Office Outlook  
Microsoft Office Access





Для подготовки расчетно-аналитической части бизнес-плана может быть использовано специальное программное обеспечение.

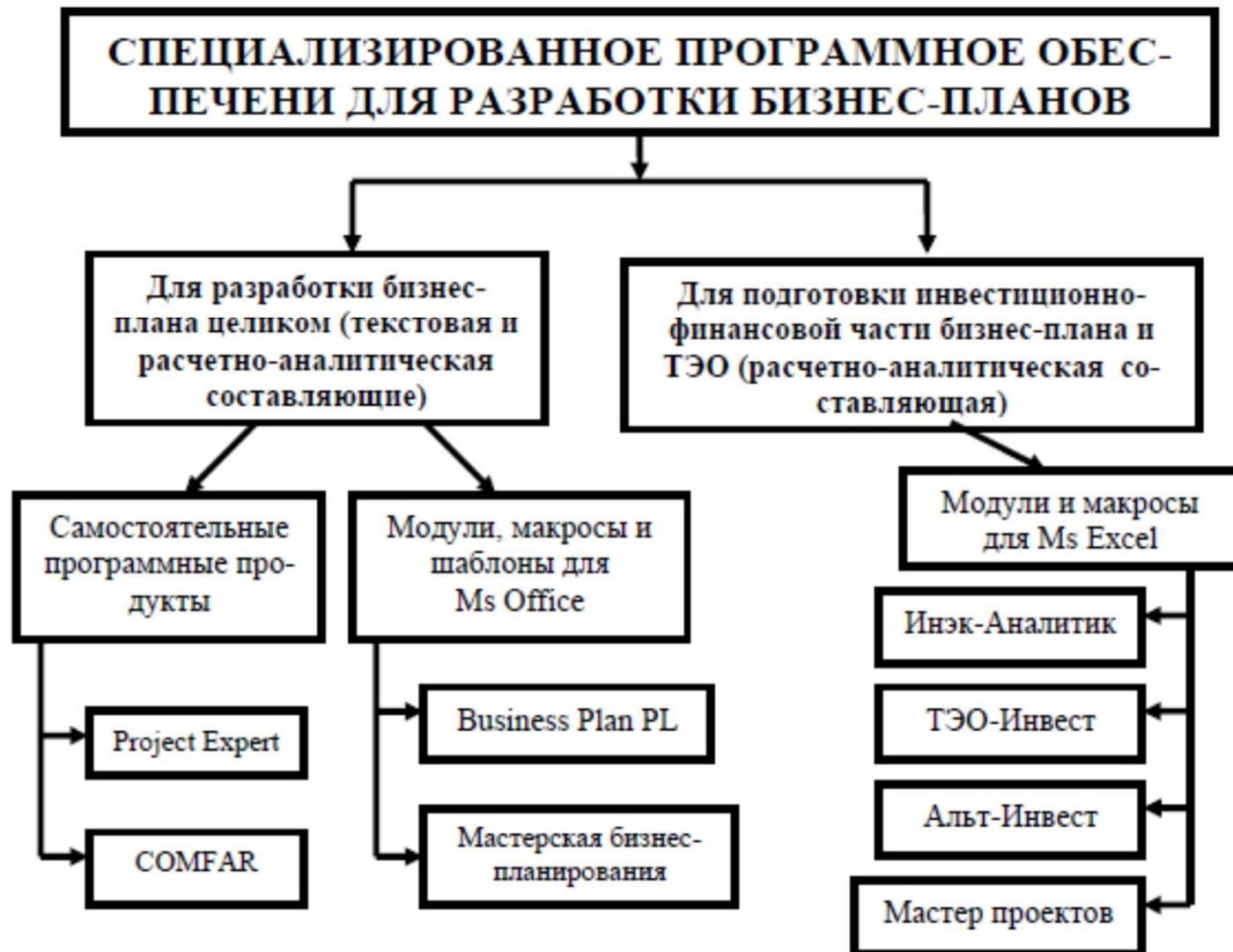
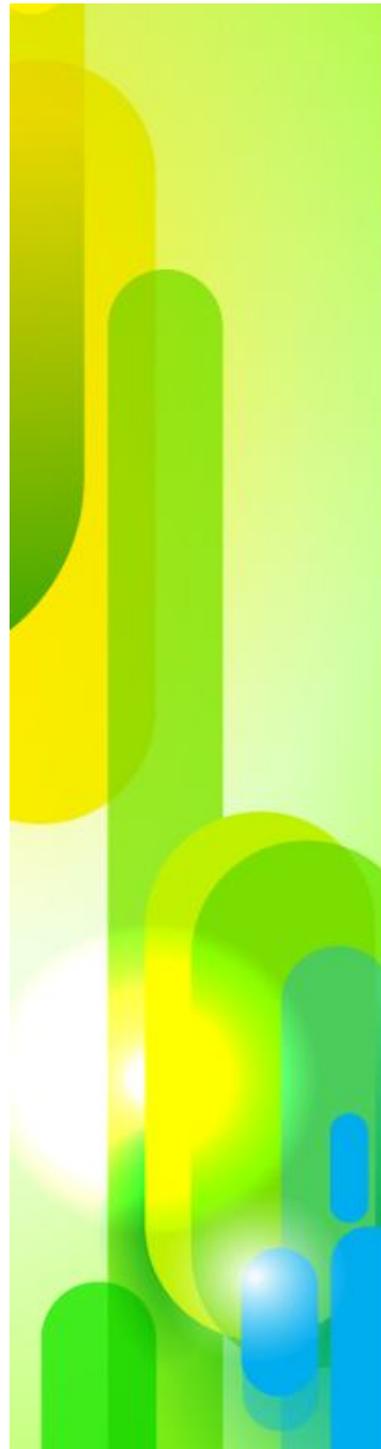
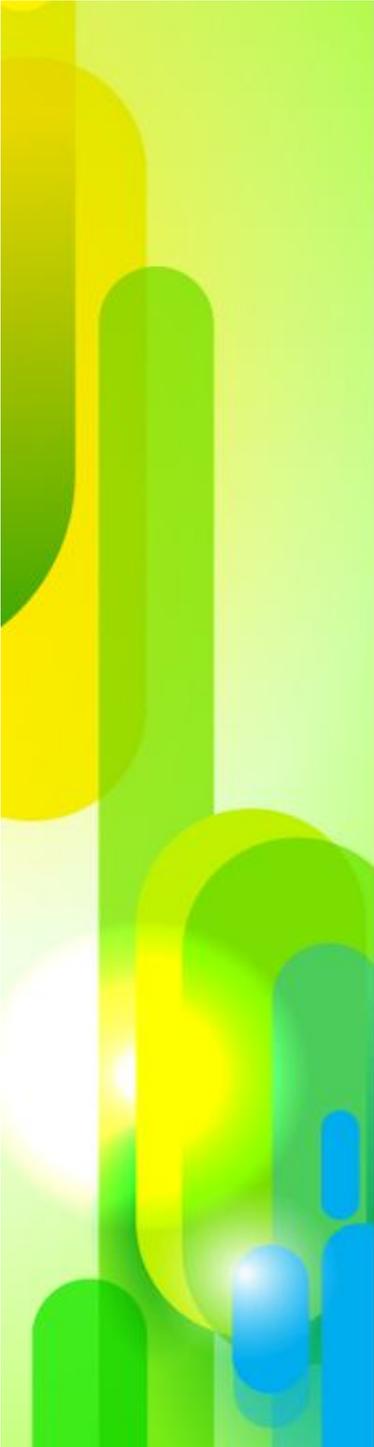


Рисунок - Классификация специализированного программного обеспечения для бизнес-планирования



Анализ российского рынка программного обеспечения для автоматизации бизнес-планирования показал наличие как минимум 15 продуктов, обладающих необходимой функциональностью для расчета и анализа финансово-аналитической части бизнес-плана и бизнес-плана целиком.



В числе отечественных можно выделить следующие:

- **Project Expert** консалтинговой фирмы «Про-Инвест Консалтинг»;
- **Инэк-Аналитик** консалтинговой фирмы «Инэк»;
- **ТЭО-Инвест** Института проблем управления РАН;
- **Альт-Инвест** исследовательско-консультационной фирмы «Альт»;
- **«Мастерская бизнес-планирования»** фирмы ООО «Корпоративный Менеджмент» и др.



Среди наиболее известных зарубежных программ можно выделить **COMFAR** (Computer Model for Feasibility Analysis and Reporting), разработчиком которой является Комитет по промышленному развитию при ООН (UNIDO).



Все присутствующее на российском рынке программное обеспечение для автоматизации бизнес-планирования можно классифицировать на несколько групп, каждая из которых ориентирована на решение специфических задач и занимает свою нишу в рамках организации управления инвестициями.



Их отличия обусловлены уровнем решаемых задач и набором инструментов, которые они предлагают для работы.



Наибольшей популярностью среди сотрудников финансовых и маркетинговых служб предприятий различной отраслевой принадлежности пользуются системы Project Expert, доля которых составили 40%; Альт-Инвест - 33% и Инэк-Аналитик - 17%.



**Project Expert** обеспечивает построение  
финансовой модели предприятия и его  
экономического окружения; достоверный  
пошаговый анализ вариантов  
принимаемых решений и даже  
разработку стратегического плана  
развития предприятия.



**Программа Альт-Инвест применяется  
для анализа финансовой  
состоятельности и экономической  
эффективности инвестиционных  
проектов любого типа, независимо от их  
отраслевой принадлежности, схемы  
финансирования, сроков и объемов  
инвестиций.**



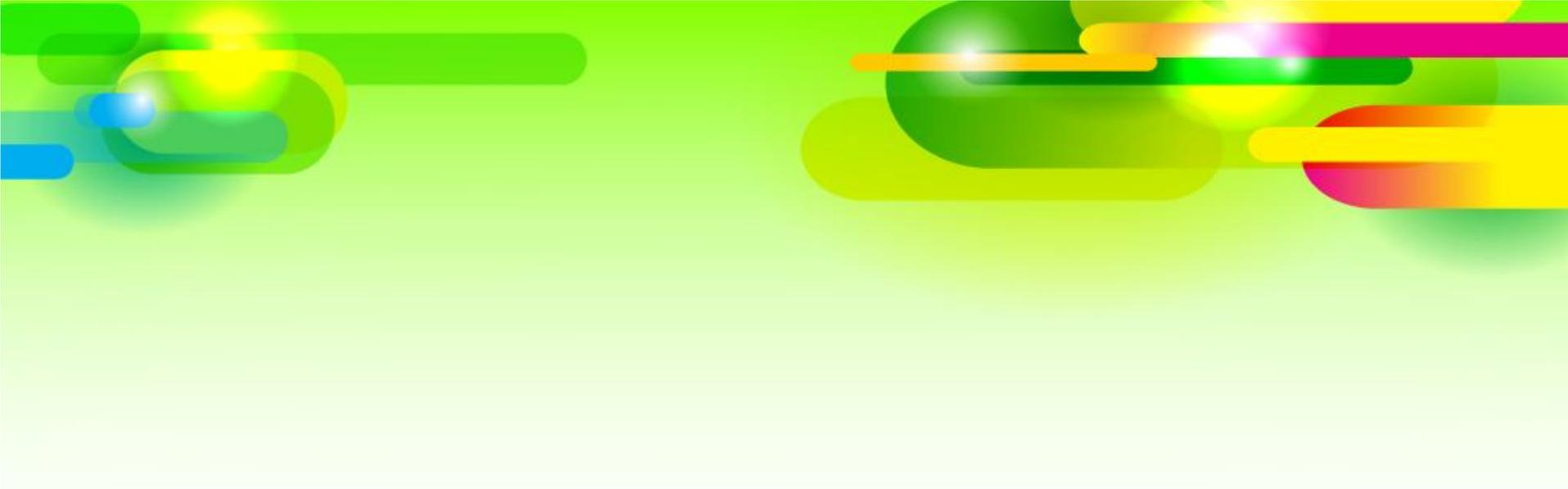
Пакет Альт-Инвест реализован с использованием электронных таблиц Microsoft Works или Excel и может работать в среде других распространенных табличных процессоров.



С точки зрения финансового анализа «ИНЭК - Аналитик» - это наиболее сильная система, в первую очередь по методическому наполнению.



Использование программного  
комплекса "ИНЭК-Аналитик"  
позволяет проводить всесторонний  
анализ финансово-экономической  
деятельности предприятия в  
динамике за ряд периодов.



Спасибо за внимание!