

Тема 3  
Организация  
плановой работы  
на предприятии



**3.1 Планирование в системе управления**

**3.2 Процесс и организация планирования**

**3.3 Информационное обеспечение планирования**

**3.4 Плановые показатели, нормы и нормативы**



## 3.4 Плановые показатели, нормы и нормативы



В планировании информация, как правило, бывает представлена в виде показателей, норм и нормативов.

**Плановые показатели – это целевые ориентиры, характеристики результатов деятельности предприятия.**



Посредством плановых показателей осуществляется воздействие на развитие экономических процессов и экономических интересов предприятий (подразделений).



Плановые показатели влияют на процесс принятия решений, на организацию производства, сбыта продукции и на учет. С их помощью реализуется контрольная функция управления.



Плановые показатели влияют на процесс принятия решений, на организацию производства, сбыта продукции и на учет. С их помощью реализуется контрольная функция управления.



Таблица – Классификация показателей

	Классификационный признак	Виды показателей
1	Степень охвата	Обобщающие Частные
2	Измеритель	Стоимостные Натуральные (натурально- вещественные) Условно-натуральные
3	Вид оценки	Количественные Качественные: технико-экономические экономические





Таблица – Классификация показателей

	Классификационный признак	Виды показателей
4	Форма представления	Абсолютные Относительные
5	Вид деятельности	Финансовые Производственные Трудовые Маркетинговые



Таблица – Классификация показателей

	Классификационный признак	Виды показателей
6	Длительность временного горизонта	Долгосрочные Среднесрочные Краткосрочные
7	Тип ориентации	Внутренний Внешний



## *1. По степени охвата:*

- 1) **частные показатели:** носят информационный характер (например, показатель выработки на одного человека по категориям рабочих);
- 2) **обобщающие:** основные показатели, характеризуют план в целом или его отдельные разделы (объемы производства, реализации продукции), могут быть представлены в стоимостных и натуральных измерителях.



## *2. По измерителю:*

1) стоимостные показатели позволяют соизмерять в денежном выражении любые виды товаров, работ или услуг;



## *2. По измерителю:*

2) натуральные (натурально-вещественные) показатели:

используются в производстве при описании продукции, например по видам, сортам, размерам (в штуках, единицах веса, длины и т. д.);



## *2. По измерителю:*

3) условно-натуральные показатели: используются для приведения натуральных показателей к единому измерителю при помощи переводных коэффициентов (например, в сельском хозяйстве - условная единица скота, условный эталонный гектар; в топливной промышленности – одна единица условного топлива и т.д.).



### *3. По виду оценки:*

1) **Количественные показатели** отражают объемы производства валовой, товарной продукции, прибыли, численности работающих и т. д. в абсолютных величинах (рублях, тоннах, метрах, человеко-часах и др.)



*3. По виду оценки:*

**2) Качественные показатели - относительные величины, выражающие соотношение между количественными показателями**





*3. По виду оценки:*

2) Качественные показатели  
подразделяются на:

- **ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ** -

отражают эффективность

использования основных или

оборотных активов (например,

урожайность, продуктивность)



*3. По виду оценки:*

2) Качественные показатели подразделяются на:

- **экономические** - характеризуют эффективность использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов (например, показатель производительности труда, рентабельности, фондоотдачи).



#### *4. По форме представления:*

1) **абсолютные:** выражают количественную характеристику измеряемого процесса или явления;



#### *4. По форме представления:*

2) **относительные**: характеризуют явления на основе сравнения с определенной базой (например, инфляция, темпы роста продаж).



Помимо плановых показателей в планировании широко используют нормы и нормативы.

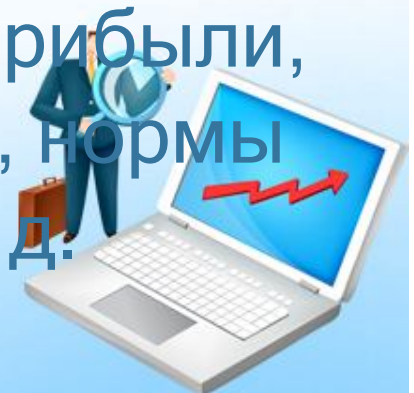


**Норма – это установленная мера, предельное количество чего-либо, допускаемое правилом, планом.**



Норма (от лат. norma – образец, правило) – образец или критерий, относительно которых производится сравнение.

Например: норма затрат времени по видам изделий и работ (трудоемкость), нормы расхода сырья и основных материалов по отдельным видам изделий, нормы обслуживания оборудования, норма прибыли, нормы амортизационных отчислений, нормы запасов сырья, материалов и т. д.



**Норматив** – это расчетная величина, которая определяет установленные требования к чему-либо. Он представляет собой плановый показатель (технический, экономический и др.) норм, в соответствии с которым должна выполняться какая-либо программа.





Выделяют материальные,  
финансовые, трудовые и другие  
нормативы.

Например, норматив отчислений в  
резервный фонд, норматив  
потребности предприятия в оборотных  
средствах и др.



Нормы и нормативы, используемые в практике планирования, должны быть обоснованными, прогрессивными, динамичными и системными (охватывать всю совокупность используемых ресурсов).



Решающим условием для разработки обоснованных планов является постоянное совершенствование нормативной базы.



*Спасибо за внимание!*

