**Методика Томаса - Килманна на выявление ведущего поведения**

**в конфликтной ситуации**

**ОПРОСНИК**

1.

А. Иногда я предоставляю право решать проблему другим.

В. Я стараюсь подчеркнуть общее в наших позициях, а не обсуждать спорные моменты.

2.

А. Я пытаюсь найти компромиссное решение.

В. Я пытаюсь учесть все интересы: свои и оппонента.

3.

А. Обычно я твердо стою на своем.

В. Иногда я могу утешать других и пытаться сохранить с ними отношения.

4.

А. Я пытаюсь найти компромиссное решение.

В. Иногда я жертвую собственными интересами ради интересов противоположной стороны.

5.

А. При выработке решения ищу помощи со стороны других.

В. Я пытаюсь сделать все возможное, чтобы избежать ненужного обострения в отношениях.

6.

А. Я пытаюсь не создавать себе репутацию неприятного человека.

В. Я пытаюсь навязать другим свою позицию.

7.

А. Я пытаюсь отложить решение вопроса, чтобы иметь время тщательно его обдумать.

В. Я жертвую одними выгодами, чтобы получить взамен другие.

8.

А. Обычно я твердо настаиваю на своем.

В. Я пытаюсь сразу же открыто обсудить все интересы и спорные вопросы.

9.

А. Я чувствую, что различия в позициях не всегда стоят того, чтобы о них беспокоиться.

В. Я прилагаю некоторые усилия, чтобы повернуть дело на свой лад.

10.

А. Я твердо настаиваю на своем.

В. Я пытаюсь найти компромиссное решение.

11.

А. Я пытаюсь сразу же открыто обсудить все интересы и спорные вопросы.

В. Иногда я могу утешать других и пытаться сохранить с ними отношения.

12.

А. Иногда я избегаю занимать позицию, ведущую к конфронтации.

В. Я готов кое в чем уступить оппоненту, если он тоже мне уступит.

13.

А. Я предлагаю вариант «ни вам, ни нам».

В. Я настаиваю на принятии моих условий.

14.

А. Я излагаю оппоненту мои соображения и интересуюсь его идеями.

В. Я пытаюсь продемонстрировать оппоненту логичность и выгоду принятия моих условий.

15.

А. Иногда я могу утешать других и пытаться сохранить с ними отношения.

В. Я пытаюсь сделать все возможное, чтобы избежать ненужного обострения в отношениях.

16.

А. Я стараюсь щадить чувства других.

В. Я пытаюсь убедить оппонента в выгодности принятия моих условий.

17.

А. Обычно я твердо настаиваю на своем.

В. Я пытаюсь сделать все возможное, чтобы избежать ненужного обострения в отношениях.

18.

А. Я позволяю оппоненту придерживаться своего мнения, если ему от этого лучше

В. Я согласен кое в чем уступить оппоненту, если он тоже кое в чем мне уступит.

19.

А. Я пытаюсь сразу же, открыто, обсудить все интересы и спорные вопросы.

В. Я пытаюсь отложить принятие решения, чтобы иметь время тщательно его обдумать.

20.

А. Я пытаюсь сразу же обсудить противоречия.

В. Я пытаюсь найти справедливое сочетание из выгод и уступок для каждого из нас.

21.

А. При подготовке к переговорам я стараюсь учитывать интересы оппонента.

В. Я больше склонен к непосредственному и открытому обсуждению проблемы.

22.

А. Я стараюсь найти позицию, находящуюся между позицией оппонента и моей.

В. Я настаиваю на своих интересах.

23.

А. Очень часто я стараюсь удовлетворить все интересы, свои и оппонента.

В. Иногда я предоставляю право решать проблему другим.

24.

А. Я стараюсь пойти навстречу оппоненту, если его условия слишком для него много

значат.

В. Я пытаюсь склонить оппонента к компромиссу.

25.

А. Я пытаюсь продемонстрировать оппоненту логичность и выгоду принятия моих условий.

В. При подготовке к переговорам я пытаюсь учитывать интересы оппонента.

26.

А. Я предлагаю вариант «ни вам, ни нам».

В. Я почти всегда пытаюсь удовлетворить все пожелания, как свои, так и оппонента.

27.

А. Иногда я избегаю занимать позицию, ведущую к конфронтации.

В. Я позволяю оппоненту придерживаться своего мнения, если ему от этого лучше.

28.

А. Обычно я твердо стою на своем.

В. При выработке решения я постоянно ищу помощи со стороны других.

29.

А. Я предлагаю вариант «ни вам, ни нам».

В. Я чувствую, что различия в позициях не всегда стоят того, чтобы о них беспокоиться.

30.

А. Я стараюсь щадить чувства других.

В. Я всегда стараюсь найти решение проблемы совместно с оппонентом.

**ПОДСЧЕТ БАЛЛОВ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТИЛЯ ПОВЕДЕНИЯ В СИТУАЦИИ КОНФЛИКТА ПО МЕТОДУ ТОМАСА – КИЛМАННА**

Обведите буквы, которые вы выбрали, отвечая на соответствующие вопросы.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № вопроса | 1) | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 |  |  |  | А | В |
| 2 |  | В | А |  |  |
| 3 | А |  |  |  | В |
| 4 |  |  | А |  | В |
| 5 |  | А |  | В |  |
| 6 | В |  |  | А |  |
| 7 |  |  | В | А |  |
| 8 | А | В |  |  |  |
| 9 | В |  |  | А |  |
| 10 | А |  | В |  |  |
| 11 |  | А |  |  | В |
| 12 |  | В |  | А |  |
| 13 | В |  | А |  |  |
| 14 | В | А |  |  |  |
| 15 |  |  |  | В | А |
| 16 | В |  |  |  | А |
| 17 | А |  |  | В |  |
| 18 |  |  | В |  | А |
| 19 |  | А |  | В |  |
| 20 |  | А | В |  |  |
| 21 |  | В |  |  | А |
| 22 | В |  | А |  |  |
| 23 |  | А |  | В |  |
| 24 |  |  | В |  | А |
| 25 | А |  |  |  | В |
| 26 |  | В | А |  |  |
| 27 |  |  |  | А | В |
| 28 | А | В |  |  |  |
| 29 |  |  | А | В |  |
| 30 |  | В |  |  | А |

ТАБЛИЦА 2.

 Подсчитайте количество букв, обведенных в каждой колонке:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  |  |  |  |  |

**ПОДСЧЕТ БАЛЛОВ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТИЛЯ ПОВЕДЕНИЯ В СИТУАЦИИ КОНФЛИКТА ПО МЕТОДУ ТОМАСА – КИЛМАННА**

Обведите буквы, которые вы выбрали, отвечая на соответствующие вопросы.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № вопроса | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 |  |  |  | А | В |
| 2 |  | В | А |  |  |
| 3 | А |  |  |  | В |
| 4 |  |  | А |  | В |
| 5 |  | А |  | В |  |
| 6 | В |  |  | А |  |
| 7 |  |  | В | А |  |
| 8 | А | В |  |  |  |
| 9 | В |  |  | А |  |
| 10 | А |  | В |  |  |
| 11 |  | А |  |  | В |
| 12 |  | В |  | А |  |
| 13 | В |  | А |  |  |
| 14 | В | А |  |  |  |
| 15 |  |  |  | В | А |
| 16 | В |  |  |  | А |
| 17 | А |  |  | В |  |
| 18 |  |  | В |  | А |
| 19 |  | А |  | В |  |
| 20 |  | А | В |  |  |
| 21 |  | В |  |  | А |
| 22 | В |  | А |  |  |
| 23 |  | А |  | В |  |
| 24 |  |  | В |  | А |
| 25 | А |  |  |  | В |
| 26 |  | В | А |  |  |
| 27 |  |  |  | А | В |
| 28 | А | В |  |  |  |
| 29 |  |  | А | В |  |
| 30 |  | В |  |  | А |

ТАБЛИЦА 2.

 Подсчитайте количество букв, обведенных в каждой колонке:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
|  |  |  |  |  |

